TAAWON

لفلسطين.
نصمد.
نزدهر.

التقرير السنوي 2025

من الاستجابة إلى الاستدامة ... نصنع الأثر معًا

لفلسطين.
نصمد.
نزدهر.

التقرير السنوي 2025

من الاستجابة إلى الاستدامة ... نصنع الأثر معًا

المحتويات

غزة... كما يرويها أهلها 6
كلمة رئيس مجلس الإدارة 8
كلمة مدير عام مؤسسة التعاون 10
مؤسسة التعاون: تاريخ من العمل التنموي والإنساني 12
الحوكمة والعمل المؤسسي 14
شبكة مكاتب وفروع المؤسسة 22
التطوير المؤسسي 26
الإعلام... صوت يصل وأثر يتسع 28
جهود التعاون نحو الانتشار العالمي 30
الحضور الدولي والشراكات الاستراتيجية 40
تعزيز الشراكات الدولية والدبلوماسية 46
جوائز وتكريمات 2025 50
حوارات التعاون: مساحة للنقاش الفكري حول قضايا فلسطين 52
برامج عمل التعاون 56
المؤشرات المالية للعام 2025 62
مقتطفات من سير العمل للعام 2025 66
المسار الأول: الاستثمار في الإنسان 68
المسار الثاني: بناء مجتمعات صامدة 88
المسار الثالث: توفير الدعم الإنساني 108
إصدارات ودراسات 118
محطات من عام 2025 124
أعضاء التعاون... التزام يتجدد وأثر يمتد 140
شركاء التنفيذ... قوة الأثر المشترك 146
معاً لأثر مستدام- شركاء داعمين 156
البيانات المالية 162

غزة...
كما يرويها أهلها

«فقدنا الكثير في هذا العدوان. لم نخسر فقط أصدقاءنا وجيراننا وأهلنا، بل فقدنا أيضاً بيوتنا، مصدر أماننا وذكرياتنا. عندما بدأ وقف إطلاق النار، عدنا، لنجد أنّ بيوتنا أصبحت ركامًا. كلّ زاوية فيه كانت تحكي قصّة، صور أطفالنا وهم يكبرون، ثوب أمّي الّذي أعتبره أغلى ما أملك، شجرة الزيتون الّتي زرعها أبي قبل خمسين عامًا، وشجرة الورد الّتي كنت أرعاها وأترقّب أن تزهر كلّ موسم. كلّ ذلك اختفى، وللأسف لا يمكن تعويضه. ولكنّنا سنبدأ من جديد».

— مها محيسن، مديرة برنامج رعاية الأيتام " نور"، جباليا - غزّة

مها محيسن تجلس على أنقاض بيتها

«كيف سيمرّ الوقت حتّى نعود إلى بيت العائلة، ذلك المكان الّذي شهد أجمل لحظات حياتنا؟ كنت أقول لنفسي أنّنا نجونا من الموت لفترة مؤقّتة فقط، وكأنّ ما ينتظرنا لا يقلّ قسوة عمّا مررنا به. للأسف، لا يزال القلق يرافقني في كلّ لحظة».

سفيان بدر، من فريق عمل التعاون في قطاع غزّة

أثناء عمله يترك سفيان جزءاً من تعبه خلفه... ليمنح مَن أمامه مساحة أمل

«في طريقي إلى العمل هذا الصباح، لم أكن بحاجة لأكثر من عشر دقائق مشياً على الأقدام، حتى أرى كيف أصبحت حياة الناس في غزة منذ بداية العدوان!

نساء يجتمعن حول نار مشتعلة ليخبزن لأطفالهن، والأطفال حفاة يركضون بين الخيام والقمامة، يبدو عليهم عدم الاستحمام منذ فترة، وجثة مكفنة على الأرض بجانبها أب وأم مسنين يبكيان بصمت موجع.

شاب يفتّش في القمامة بحثاً عن شيء يسدّ به جوعه، وطفل يركض خلف شاحنة توزيع الخبز علّه يحصل على بعض الأرغفة، وطفلة صغيرة تسير بجانب والدتها تحمل جالون ماء أكبر من جسدها»

شهادة أحد أعضاء فريق عمل المؤسسة في غزة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

على مدار 40 عاماً من ارتباطي بمؤسسة التعاون، تابعت عن قرب كيف نمت هذه المؤسسة، وتطورت، ورسّخت مكانتها كنموذج للعمل المؤسسي الفلسطيني القائم على الالتزام، والاستمرارية، والرؤية بعيدة المدى. لم تكن هذه المسيرة مجرد تراكم للبرامج، بل بناءً متدرجاً لمنظومة متكاملة تضع الإنسان الفلسطيني في صلب أولوياتها.

جاء عام 2025 في سياق بالغ التعقيد، حيث لم يشكّل وقف إطلاق النار في غزة بداية لتعافٍ مستقر، بقدر ما كشف عن عمق التحديات الإنسانية والاقتصادية التي ما زالت تواجه مئات آلاف العائلات، في غزة كما في الضفة الغربية والقدس ولبنان.

في ظل هذا الواقع، كان من الضروري أن ننتقل بمؤسستنا إلى مستوى أعلى من الجاهزية والكفاءة. ومن هنا، شكّل هذا العام محطة مفصلية في تعزيز الحوكمة وتطوير دور مجلس الإدارة.

مع انطلاق الدورة المؤسسية الحالية (2025-2028)، اعتمدت المؤسسة هيكلاً محدثاً لمجلس الإدارة يضم **11 عضواً**، بما يعزز فعالية اتخاذ القرار ويواكب متطلبات المرحلة.

كما تم تفعيل دور الأعضاء بشكل غير مسبوق، من خلال إطلاق **6 فرق عمل متخصصة** (تنمية الموارد، الابتكار، الإعلام، الثقافة، تطوير الأداء المؤسسي، والشباب) تقودها خبرات من داخل المؤسسة، بهدف دعم التوجهات الاستراتيجية وتسريع التقدم على المستويين البرامجي والتشغيلي.

وعلى صعيد الاستدامة، التزمنا برؤية واضحة لتعزيز الموارد طويلة الأمد، من خلال حشد **75 مليون دولار** خلال السنوات العشر القادمة، وقد تمكّنا من تأمين ما يقارب **85%** من هذه الالتزامات حتى الآن، في مؤشر واضح على ثقة الأعضاء والشركاء بمسار المؤسسة ومستقبلها. وأسسنا مجلس الاستدامة من الأعضاء الملتزمين بدعم جهود صندوق الاحتياط، وعقد المجلس اجتماعه الأول خلال شهر ديسمبر/كانون الأول.

كما كثفنا أنشطة تنمية الموارد التي شملت حتى آخر العام الحفل الموسيقي في لندن (Together for Palestine)، حفل الدوحة – قطر، حفل أبو ظبي، لقاء البحرين، وغيرها من الزيارات المتكررة للمؤسسات في الخليج العربي.

كما واصلت المؤسسة ترسيخ دورها كمنصة جامعة لأعضائها، من خلال عقد النسخة الثانية من ملتقى الأعضاء، الذي بات يشكّل مساحة استراتيجية للحوار وتبادل الرؤى حول التحديات الراهنة والفرص المستقبلية.

وبالتوازي مع هذا التطور المؤسسي، واصلت مؤسسة التعاون عملها في الميدان، مؤكدة أن ما بنته عبر السنوات هو منظومة قادرة على التكيّف والعمل بكفاءة في أكثر السياقات تعقيداً، دون أن تفقد تركيزها على احتياجات الناس.

ومع تطلعنا إلى المرحلة المقبلة، سنواصل العمل في غزة إلى جانب أهلها، مع التركيز على دعم التعليم، وتمكين الشباب، وتعزيز القطاع الصحي، إلى جانب الإسهام في استعادة مقومات الحياة الأساسية. كما سنستمر في تطوير برامجنا في الضفة الغربية والقدس ولبنان، بما يعزز الصمود ويدعم مسارات التنمية.

وفي هذا السياق، أود أن أؤكد أن ما حققته المؤسسة لم يكن ليتحقق لولا تكامل أدوار أعضائها، وثقة شركائها، وكفاءة جهازها التنفيذي، الذي يواصل أداءه بمهنية عالية والتزام راسخ.

إن المرحلة القادمة تتطلب منا مزيداً من العمل المنهجي، وتعزيز الشراكات، والاستمرار في تطوير أدواتنا المؤسسية. وبجهودنا المشتركة، نواصل ترسيخ دور مؤسسة التعاون كمؤسسة قادرة على الاستجابة، والاستمرار، وإحداث أثر مستدام في حياة الإنسان الفلسطيني.

الدكتور نبيل هاني القدومي

كلمة مدير عام مؤسسة التعاون

لم يكن عام 2025 عاماً اعتيادياً في عمل المؤسسة، بل شكّل اختباراً حقيقياً لصلابة نموذجها المؤسسي؛ نموذج يقوم على القدرة على التكيّف، وسرعة الاستجابة، والعمل بكفاءة عالية في بيئات شديدة الهشاشة، دون التفريط بجودة الخدمات أو بوصلتها التنموية.

في غزة، حيث بلغت الأزمة مستويات غير مسبوقة، انصبّ عملنا على الموازنة بين الاستجابة الطارئة وبناء مسارات التعافي. فقد نفّذنا تدخلات إنسانية واسعة شملت الأمن الغذائي، والمأوى، والخدمات الصحية، بالتوازي مع تطوير برامج التأهيل في ظل الارتفاع الكبير في أعداد المصابين بحالات إعاقة، وتوسيع نطاق رعاية الأيتام لضمان استمرارية الدعم والحماية.

وفي ذات السياق، أولينا أهمية خاصة لحماية التعليم، من خلال مبادرات التعليم في حالات الطوارئ، والعمل على إعادة دمج الأطفال في المسار التعليمي، إلى جانب إطلاق تدخلات نوعية في الصحة النفسية والدعم الاجتماعي، وبرامج تمكين اقتصادي للشباب تستجيب لواقع شديد التعقيد ومحدودية الفرص.

وفي الضفة الغربية والقدس ولبنان، واصلنا ترسيخ نهجنا القائم على الاستثمار في الإنسان، عبر توسيع برامج سبل العيش، ودعم المبادرات الشبابية الموجهة نحو الابتكار الاجتماعي، وتعزيز التعليم القائم على الابتكار، إلى جانب بناء قدرات المؤسسات المحلية، بما يعزز قدرتها على الاستجابة والاستمرار وتحقيق أثر أعمق في مجتمعاتها.

لقد تحقق هذا الأثر من خلال منظومة شراكات فاعلة مع شركائنا التنفيذيين، الذين يشكلون ركيزة أساسية في تنفيذ البرامج والوصول إلى الفئات الأكثر احتياجاً. كما كان للجهاز التنفيذي دور محوري في إدارة هذا التوسع، من خلال تطوير الأنظمة المؤسسية، وتعزيز التحول الرقمي، وتطبيق أدوات متقدمة في المتابعة والتقييم، بما يضمن الكفاءة، والشفافية، واستدامة الأثر.

إن ما تعلّمناه خلال هذا العام يؤكد أن العمل الإنساني، مهما بلغ حجمه، لا يمكن أن يكون بديلاً عن العمل التنموي، بل مدخلاً له. وأن الاستجابة الحقيقية لا تُقاس فقط بحجم ما نقدمه اليوم، بل بقدرتنا على تمكين الناس لاستعادة قدرتهم على الحياة بكرامة، وتعزيز صمودهم، وبناء مستقبل أكثر استقراراً.

وفي كل ما تحقق، نقف أمام شبكة متكاملة من الشركاء، والكوادر، والداعمين، الذين يشتركون معنا في إيمان راسخ بأن العمل المؤسسي القائم على القيم، والمهنية، والشراكة قادر على إحداث تغيير حقيقي ومستدام.

الدكتور طارق امطيرة

مؤسسة التعاون

تاريخ من العمل التنموي والإنساني

تأسست مؤسسة التعاون عام 1983 في جنيف كمؤسسة أهلية غير ربحية، لتصبح اليوم من أبرز المؤسسات المتواجدة في كل من فلسطين، الأردن، لبنان، وسويسرا، بالإضافة إلى المؤسسات الشقيقة في بريطانيا، والولايات المتحدة الأمريكية.

تضم المؤسسة شبكة واسعة من الشخصيات الناجحة والمؤثرة في المجتمع العربي والفلسطيني وحول العالم، مما يتيح لأعضائها تقديم الدعم المستمر للبرامج والمشاريع الهادفة إلى تعزيز صمود الشعب الفلسطيني على أرضه، إلى جانب تسخير خبراتهم وجهودهم في حشد الدعم العالمي لبرامج ومشاريع المؤسسة.

على مدار أكثر من 42 عاماً، ركزت مؤسسة التعاون على تلبية الاحتياجات الإنسانية للشعب الفلسطيني ومواجهة التحديات التي فرضتها الظروف المختلفة. فمنذ انطلاقها، قدمت المؤسسة ما يزيد عن **مليار دولار أمريكي** لدعم الشعب الفلسطيني، مع التركيز على تعزيز قدراته الذاتية من خلال مشاريع الإغاثة والتنمية والإعمار، بالإضافة إلى تمكين الشباب الفلسطيني وتشجيعهم على الابتكار والإبداع.

تنوعت برامج المؤسسة لتشمل مجالات رئيسية مثل الثقافة، والتعليم، والتنمية الاجتماعية والاقتصادية، والصحة، والزراعة والإعمار، إلى جانب جهود الإغاثة والدعم الإنساني. وركزت هذه البرامج بشكل خاص على الفئات المهمشة.

تعمل «التعاون» من أجل تحقيق هذه الأهداف بالشراكة مع مختلف مؤسسات المجتمع المدني من خلال التخطيط الواعي، ورسم السياسات بمعايير مهنية، وتسترشد بما تم إنجازه من سياسات في مجال اختصاصها، وبالذات الاعلان العالمي لحقوق الانسان.

الرؤية

تتطلع مؤسسة التعاون إلى تعزيز صمود الفلسطينيين كمواطنين في فلسطين عربية تنعم بالاستقلال والحرية والديمقراطية ويتمتعون فيها بالكرامة والرخاء والتقدم ويتمكنون فيها من تحقيق ذاتهم، مع توفير الفرص المتكافئة لهم في تفعيل جميع قدراتهم بتميز وإبداع.

الرسالة

تسعى مؤسسة التعاون أن تكون المؤسسة الفلسطينية الأهلية التنموية الرائدة التي تساهم بتميز في تطوير قدرات الإنسان الفلسطيني والحفاظ على تراثه وهويته ودعم ثقافته الحية وفي بناء المجتمع المدني، وذلك من خلال التحديد المنهجي لاحتياجات الشعب الفلسطيني وأولوياته والعمل على إيجاد الآليات السليمة للاستفادة القصوى من مصادر التمويل المتاحة.

القيم

- الالتزام الوطني.
- الاستقلالية.
- المهنية.

الحوكمة والعمل المؤسسي

تعزيز القيادة المؤسسية وتطوير آليات العمل لضمان أثر مستدام

شهد عام 2025 محطة مهمة في مسيرة مؤسسة التعاون على الصعيد المؤسسي، حيث واصلت المؤسسة تعزيز منظومة الحوكمة وتطوير بنيتها التنظيمية بما يعزز كفاءة الأداء ويواكب اتساع نطاق برامجها التنموية والإنسانية.

ويعتمد الجهاز المؤسسي لمؤسسة التعاون على منظومة متكاملة من الهيئات القيادية والإدارية، تشمل الجمعية العمومية ومجلس الإدارة واللجان المتخصصة والإدارة التنفيذية، والتي تعمل بشكل تكاملي لضمان تحقيق رسالة المؤسسة وتعزيز أثر تدخلاتها في فلسطين ولبنان.

اختتام الدورة المؤسسية وانتخاب مجلس الإدارة للدورة الحالية 2025-2028

شهد عام 2025 اختتام الدورة المؤسسية لمؤسسة التعاون للفترة 2022-2025، حيث صادقت الجمعية العمومية على التقارير المالية والإدارية للدورة المنتهية، وأقرت إبراء ذمة مجلس الأمناء والإدارة التنفيذية، في تأكيد على التزام المؤسسة بمبادئ الشفافية والمساءلة.

كما مثّل العام محطة مفصلية في مسار التطوير المؤسسي، مع اعتماد هيكل حوكمة محدث للدورة 2025-2028، تضمّن إلغاء مجلس الأمناء وتكليف مجلس الإدارة بمهامه، ليصبح الجهة القيادية العليا للمؤسسة. وفي هذا السياق، تم انتخاب مجلس إدارة جديد مكوّن من **11 عضواً**، بما يعزز كفاءة الحوكمة، ويسهم في تسريع اتخاذ القرار الاستراتيجي، ويمنح المؤسسة مرونة أكبر في الاستجابة للتحديات.

وقد تم **انتخاب الدكتور نبيل هاني القدومي رئيساً لمجلس الإدارة للدورة الجديدة**، إلى جانب نخبة من الأعضاء من ذوي الخبرات المتنوعة في مجالات التنمية والعمل المؤسسي. كما انتخبت الجمعية العمومية أ. سعد عبد الهادي رئيساً لها، والدكتورة تغيدة الجرباوي نائباً لرئيس الجمعية العمومية، وتغريد النفيسي مقررةً للجمعية.

تكريم الأعضاء مدى الحياة

كما شهد العام تكريم الأعضاء مدى الحياة في مؤسسة التعاون، تقديراً لإسهاماتهم البارزة في دعم رسالة المؤسسة واستدامة عملها على مدار العقود. ويعكس هذا التكريم روح الاستمرارية التي تميز التعاون، حيث تتواصل مسيرة العطاء عبر الأجيال، مع مواصلة الأبناء والأحفاد حمل إرث آبائهم في دعم العمل الأهلي الفلسطيني وتعزيز قيم التضامن والمسؤولية المجتمعية.

- منيب رشيد المصري
- سوسن الفاهوم جعفر
- وليد الكيالي
- رياض كمال
- مروان السايح
- منير الكالوتي
- سمير نعيم عبد الهادي
- هاشم هاشم
- يوسف الأسعد
- نازك الحريري
- عمر نعيم عبد الهادي
- رامز صوصو
- تيسير نزيه بركات
- نبيل صراف
- عبد الحليم عبد الرحمن موحد
- عمر عبد المحسن القطان
- هاني الكالوتي
- أحمد الحاطي
- نبيل هاني القدومي

انضمام جيل جديد من الأعضاء

وفي إطار توجه المؤسسة لتعزيز مشاركة الأجيال الشابة في العمل المؤسسي، فقد انضم 11 عضو\ة شاب\ة إلى الجمعية العمومية لمؤسسة التعاون خلال عام 2025، في خطوة تعكس التزام المؤسسة بتجديد طاقاتها المؤسسية والاستفادة من الأفكار والخبرات الجديدة في تطوير العمل المؤسسي وتعزيز استدامته.

خارطة الطريق المؤسسية 2025–2028

مع انطلاق الدورة المؤسسية الجديدة، أطلقت مؤسسة التعاون خارطة الطريق للفترة 2025–2028، والتي تمثل الإطار الاستراتيجي الذي يوجه عمل المؤسسة خلال السنوات المقبلة.

تركز هذه الرؤية على مواصلة دعم البرامج التنموية والإنسانية في قطاع غزة والضفة الغربية والقدس ولبنان، مع الحفاظ على نهج متكامل يجمع بين الاستجابة الإنسانية الفورية والاستثمار طويل الأمد في الإنسان الفلسطيني.

كما تؤكد خارطة الطريق على أهمية تعزيز دور أعضاء المؤسسة في اللجان وفرق العمل، والمساهمة في تطوير المبادرات وتنمية الموارد وتوسيع شبكة الشراكات.

تفعيل فرق العمل المؤسسية

في إطار ترجمة التوجهات الاستراتيجية إلى مبادرات عملية، شكّل مجلس الإدارة ستة فرق عمل مؤسسية متخصصة يقودها أعضاء من المؤسسة، بهدف تطوير العمل المؤسسي وتعزيز الابتكار المجتمعي وتنمية الموارد وتوسيع أثر البرامج.

وتشكل هذه الفرق منصة للتعاون بين الأعضاء والخبراء والشركاء، بما يسهم في تعزيز الأداء المؤسسي وتحويل الأولويات الاستراتيجية إلى مبادرات قابلة للتنفيذ والقياس.

تعزيز الاستدامة المؤسسية

في إطار التزام مؤسسة التعاون بضمان استدامة رسالتها وتعزيز أثرها على المدى الطويل، تم خلال عام 2025 تأسيس **«مجلس استدامة التعاون»**، كمجلس شرفي يُعنى بدعم التوجهات الاستراتيجية المرتبطة بتنمية صندوق الاحتياطي المالي، وتعزيز ممارسات الحوكمة والشفافية.

ويضم المجلس نخبة من الداعمين والمساهمين في دعم استدامة المؤسسة، إلى جانب أفراد من الجيل الشاب من عائلاتهم، في تجسيد لرؤية تسعى إلى تعزيز استمرارية الأثر المؤسسي عبر الأجيال.

وخلال اجتماعه الأول، تم انتخاب السيد منيب المصري رئيساً للمجلس، والدكتور نعيم عبد الهادي نائباً للرئيس. ويأتي تأسيس هذا المجلس في سياق جهود المؤسسة لتعزيز استدامتها المالية وتوسيع شبكة الداعمين والشركاء، بما يضمن استمرارية برامجها الإنسانية والتنموية.

تعزيز الشراكات والحضور المؤسسي

واصل مجلس إدارة المؤسسة خلال العام عقد اجتماعاته الدورية والاطلاع على سير عمل البرامج والمبادرات في مختلف المناطق. وفي خطوة تعكس ارتباط المؤسسة الوثيق بالميدان، عقد المجلس أحد اجتماعاته في فلسطين، حيث أجرى سلسلة لقاءات مع شركاء استراتيجيين والجهات الناظمة للعمل الأهلي في فلسطين للتشاور وبحث فرص تعزيز التعاون في مجالات التعليم والصحة والعمل المجتمعي.

الملتقى السنوي لمؤسسة التعاون

واختتمت المؤسسة عام 2025 بعقد الملتقى السنوي لمؤسسة التعاون في العاصمة الأردنية عمّان تحت عنوان **«مسارات متجددة نحو أثر مستدام»**، والذي شكّل منصة للحوار الاستراتيجي وتبادل الخبرات بين أعضاء المؤسسة وشركائها.

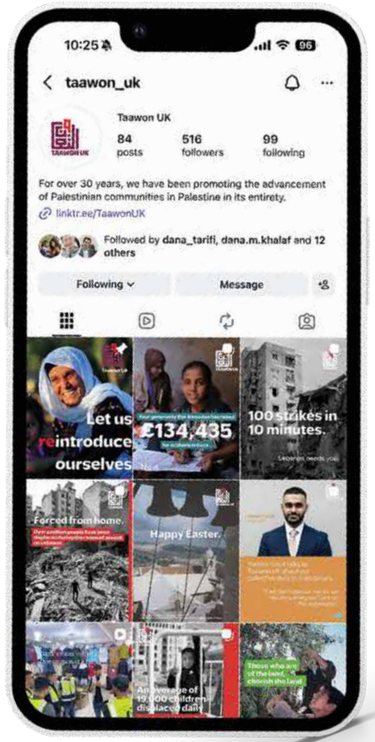
ناقش الملتقى التوجهات المستقبلية للمؤسسة وسبل تعزيز الابتكار المجتمعي وتنمية الموارد، إضافة إلى استعراض أبرز إنجازات العام والتأكيد على أهمية العمل المشترك لتعزيز أثر البرامج التنموية والإنسانية.

شبكة مكاتب وفروع المؤسسة

تعمل مؤسسة التعاون من خلال شبكة مؤسسية تمتد عبر عدد من الدول، بما يعزز قدرتها على توسيع شراكاتها الدولية ودعم برامجها التنموية والإنسانية الموجهة لخدمة المجتمع الفلسطيني. وتشمل هذه الشبكة مكاتب المؤسسة في **فلسطين والأردن ولبنان وسويسرا**، إلى جانب المؤسسات الشقيقة في **المملكة المتحدة، وفي الولايات المتحدة الأمريكية**.

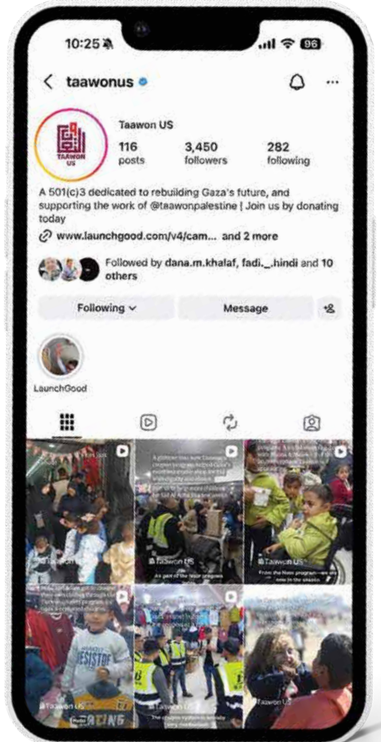
وتسهم هذه المكاتب والفروع في تعزيز حضور وانتشار المؤسسة على المستوى الدولي، وتطوير الشراكات مع الجهات المانحة والمؤسسات الشريكة، إضافة إلى دعم جهود تنمية الموارد وتوسيع قاعدة الداعمين لبرامج المؤسسة ومبادراتها.

شهد عام 2025 تطوراً ملحوظاً في هذا الحضور المؤسسي، في إطار سعي المؤسسة إلى تعزيز قدراتها التنظيمية وتوسيع شبكة علاقاتها الدولية بما يواكب اتساع نطاق برامجها واستجابتها للاحتياجات المتزايدة في فلسطين، ولا سيما في قطاع غزة.



ففي المملكة المتحدة، شهد فرع المؤسسة تحولاً نوعياً تمثّل في إعادة إطلاقه تحت اسم Taawon UK، إلى جانب تطوير هيكل الحوكمة وتوسيع فريق العمل وإطلاق هوية بصرية جديدة ومنصات رقمية محدثة، بما يعزز قدرته على توسيع الشراكات وبناء قاعدة دعم أوسع في أوروبا.

كما شهد العام إطلاق اطلاق **جمعية أصدقاء التعاون** في الولايات تحت مسمى **Friends of Taawon** في خطوة استراتيجية تهدف إلى التعريف بالمؤسسة وخدماتها التنموية والاغاثية في الولايات المتحدة وتعزيز التواصل مع الجالية الفلسطينية والعربية، إضافة إلى تطوير الشراكات مع المؤسسات والجهات الداعمة للعمل الإنساني والتنموي.



التطوير المؤسسي

واصلت مؤسسة التعاون خلال عام 2025 تنفيذ مسار التحول الرقمي ركيزةً استراتيجيةً لتعزيز الكفاءة المؤسسية وتطوير جودة الخدمات، إذ انتقلت نحو بيئة رقمية متكاملة تعتمد على الأتمتة والبيانات.

وشمل هذا التحول أتمتة العمليات الحيوية، أبرزها نظام المتابعة والتقييم والمساءلة والتعلّم (MEAL) وإجراءات المشتريات، بما أسهم في تقليل التدخل اليدوي وتحسين دقة البيانات، وعزّز تكامل المعلومات بين الوحدات.

وفي إطار دعم اتخاذ القرار، عملت المؤسسة على تطوير لوحات بيانات تفاعلية (Dashboards) وأدوات تحليلية تُمكّن الإدارة من متابعة مؤشرات الأداء لحظياً وتحليل الاتجاهات، دعماً للتخطيط الاستراتيجي المبني على البيانات.

كما شمل التحول الرقمي دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في نظام إدارة علاقات العملاء (CRM) والبوابة الإلكترونية، مما حسّن تجربة المستخدم وخصّص الخدمات للمانحين والأعضاء.

وعلى صعيد الحوكمة المؤسسية، تم اعتماد إجراءات تشغيل معيارية (SOPs) ونظام متكامل لمؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)، لتعزيز الاتساق والامتثال وضمان موثوقية البيانات ودعم الإدارة بالنتائج.

وتوّجت هذه الجهود بإطلاق بوابة التعاون الإلكترونية؛ منصة رقمية متكاملة توفّر للمانحين والأعضاء وصولاً تفاعلياً شفافاً للمعلومات والتقارير.

تعكس هذه التحولات نقلة نوعية في بيئة العمل المؤسسية، إذ باتت الأنظمة الرقمية والأدوات التحليلية ركيزةً أساسيةً في تعزيز الكفاءة، وتحسين جودة الخدمات، وتعظيم الأثر التنموي.

كما طوّرت المؤسسة المنصة الرقمية لمبادرة «نور» لرعاية الأيتام، التي تُتيح للداعمين متابعة أثر كفالاتهم بشفافية مباشرة، وتُسهم في تعزيز كفاءة الإدارة وتجربة التواصل مع الكفلاء.

أتمتة العمليات المؤسسية
نظام MEAL · المشتريات · تكامل البيانات

دعم اتخاذ القرار
لوحات تفاعلية · KPIs · تحليل الاتجاهات

الحوكمة والأداء المؤسسي
SOPs · رقابة داخلية · إدارة بالنتائج

الذكاء الاصطناعي والابتكار
CRM · تجربة المستخدم · تخصيص الخدمات

المنصات الرقمية الرائدة
بوابة التعاون · منصة نور للأيتام

الإعلام... صوت يصل وأثر يتسع

شكّل الحضور الإعلامي لمؤسسة التعاون قفزة نوعية في الوصول والتأثير، حيث تحوّل المحتوى من مجرد نقل للخبر إلى أداة فاعلة لصناعة الأثر وبناء جسور بين فلسطين والعالم. وشهدت المؤسسة خلال هذا العام تطوراً نوعياً في نقل أثر مشاريعها على الأرض، حيث تعزّز حضور القصص الميدانية وتعمّق توثيق التجارب الإنسانية بشكل أكثر قرباً واحترافية، ليقدّم المحتوى صورة أعمق وأكثر إنسانية للأثر المتحقق على الأرض، بطرق تجمع بين المصداقية والسرد المؤثر. وكان من أبرز ملامح هذا التحوّل إطلاق الهوية لمبادرة «نور»، وتعزيز حضور حملات التمويل الجماعي، خاصة لبرنامجي «نور» و»إسناد»، إلى جانب تنظيم فعاليات دولية نوعية لحشد الدعم في مدن مثل لندن، الدوحة، وأبو ظبي، والتي جمعت بين البعد الثقافي والإنساني ورسّخت الشراكات مع جهات رسمية ودولية، فضلًا عن تطوير العلاقات مع وسائل الإعلام الدولية. وقد أسهمت هذه الجهود مجتمعة في توسيع حضور المؤسسة إقليمياً وعالمياً، حيث وصلت رسائلها إلى أكثر من **10,000,000 شخص** حول العالم، مع نمو ملحوظ في المتابعين بنسبة **200%+** والتفاعل بنسبة **130%+**.

وعلى صعيد الحملات، برزت **حملة «افتقدوا... فتفقدهم»** كنموذج للتأثير الرقمي، حيث نجحت في إيصال رسالة إنسانية مؤثرة حول معاناة أيتام غزة، وتحفيز التفاعل والدعم، بما أسهم في توسيع قاعدة المتبرعين وتعزيز استجابة الجمهور لبرامج كفالة الأيتام.

جهود التعاون نحو الانتشار العالمي

شهد عام 2025 توسعاً ملحوظاً في حضور مؤسسة التعاون على المستويين الإقليمي والدولي، من خلال تعزيز شبكة شراكاتها الدولية والمشاركة في عدد من الفعاليات الثقافية والإنسانية والمؤتمرات والأنشطة المجتمعية في عدة عواصم حول العالم. وقد شكلت هذه المبادرات منصات مهمة لتعزيز التضامن الدولي مع الشعب الفلسطيني، وتسليط الضوء على البرامج الإنسانية والتنموية التي تنفذها المؤسسة، وعلى رأسها مبادرة «نور» لرعاية أيتام غزة.

وخلال العام، نجحت المؤسسة في حشد طيف واسع من المؤسسات الشريكة والمبادرات المجتمعية والفعاليات الثقافية والإنسانية، بما ساهم في توسيع دائرة الدعم للمبادرة وتعزيز حضورها على المستويين العربي والدولي، وترسيخها كنموذج إنساني مستدام لدعم الأطفال الأيتام في غزة.

ولم يقتصر هذا الدعم على التمويل المباشر، بل امتد ليشمل المناصرة والتواصل المجتمعي واستخدام الفن والثقافة والفعاليات العامة كوسائل لتعزيز الوعي بقضية أيتام غزة وحشد التضامن الدولي معهم. وقد شكّل هذا التوجه أحد الملامح البارزة لعمل المؤسسة خلال العام، حيث التقت جهود الشركاء والداعمين والأعضاء والأفراد حول هدف مشترك يتمثل في حماية الأطفال الأيتام وتوفير رعاية متكاملة لهم.

شراكات مؤسسية داعمة

برزت خلال العام شراكات فاعلة مع عدد من المؤسسات الإقليمية والدولية التي أسهمت في توسيع قاعدة الدعم لمبادرة «نور». ومن أبرز هذه الشراكات التعاون مع مؤسسة القلب الكبير، التي خصصت حملتها الرمضانية بالكامل لدعم البرنامج عبر حملة «لأطفال الزيتون» الهادفة إلى جمع أموال الزكاة والصدقات لتوفير رعاية شاملة ومستدامة للأطفال الأيتام في غزة.

كما شهد العام تعاوناً مع مؤسسة الجليل في مبادرات هدفت إلى دعم غزة عبر فعاليات اجتذاب تمويل جمعت بين البعد الثقافي والإنساني، بما ساهم في توسيع شبكة الدعم للمؤسسة وبرامجها وتعزيز حضورها في الدوائر الثقافية والإنسانية الدولية.

الفعاليات الثقافية والإنسانية كأداة لحشد الدعم

شكّل عام 2025 مثالاً واضحاً على قدرة الثقافة والفن على لعب دور محوري في دعم العمل الإنساني وتعزيز التضامن الدولي مع فلسطين. ففي إطار هذا التوجه، خُصص جزء من عائدات عدد من المبادرات الفنية والثقافية لدعم مبادرة «نور»، من بينها حملة بيع الصور الفوتوغرافية «صور من أجل الغاية»، التي خصصت نصف عائدات إصدارها الخامس لدعم الأطفال المتأثرين بالحرب في غزة ولبنان.

كما خصصت الفنانة التشكيلية سائدة البيطار جزءاً من ريع معرضها الفني لدعم أيتام غزة من خلال مبادرة «نور»، في نموذج يعكس تداخل العمل الثقافي مع الرسالة الإنسانية ويؤكد أن الفن يمكن أن يكون مساحة عملية للتضامن.

معرض الفنانة التشكيلية سائدة البيطار

وتُوّج هذا المسار بالمشاركة في **الحفل الفني العالمي «معاً من أجل فلسطين»** الذي استضافته قاعة **ويمبلي أرينا** بحضور أكثر من **12 ألف شخص** من مختلف أنحاء العالم.

جمع الحفل نخبة من الفنانين العالميين والناشطين والجمهور الداعم للقضية الفلسطينية في أمسية استثنائية حملت رسالة إنسانية واضحة مفادها أن التضامن مع الشعب الفلسطيني يتجاوز الحدود الجغرافية والثقافية. وقد نجح الحدث في جمع أكثر من **1.5 مليون جنيه إسترليني** لدعم الجهود الإنسانية في قطاع غزة، خُصص جزء منها لدعم **مبادرة «نور» لرعاية أيتام غزة** التي تنفذها مؤسسة التعاون.

وشكّل هذا الحدث واحدة من أكبر لحظات التضامن الثقافي الدولي مع فلسطين خلال العام، ليس فقط من حيث حجم المشاركة الجماهيرية، بل أيضاً من حيث التغطية الإعلامية الواسعة والحملة الرقمية التي رافقته، حيث تصدّر وسم #TogetherForPalestine المنصات الرقمية في عدد من الدول. وقد أبرزت الفعالية الدور المتنامي للفن والثقافة في نقل السردية الفلسطينية إلى العالم، وبناء جسور التضامن الإنساني مع الشعب الفلسطيني.

لندن: منصة للتضامن الثقافي والإنساني

كانت لندن واحدة من أبرز المحطات الدولية في مسار حشد الدعم لمبادرة «نور» خلال عام 2025. فقد شهدت المدينة عدداً من الفعاليات النوعية التي جمعت بين البعد الثقافي والرسالة الإنسانية، وكان من أبرزها فعالية «يداً بيد من أجل غزة» التي نُظمت بالشراكة مع مؤسسة الجليل والمتحف الفلسطيني، وجمعت بين الفن والذاكرة الفلسطينية والمناصرة من أجل دعم البرامج الإنسانية والتنموية في غزة.

كما برزت مبادرة «شباب يحملون الأمل... لأيتام غزة» التي نظمتها إحدى العضوات الشابات في مؤسسة التعاون، وشكّلت نموذجاً لافتاً لمساهمة الشباب في تحريك الدعم الدولي من خلال فعاليات تجمع بين الوعي الثقافي والعمل المجتمعي.

الدوحة: دعم عربي رفيع لمبادرة "نور"

في العاصمة القطرية الدوحة، نظّمت مؤسسة التعاون أمسيتها السنوية تحت عنوان **«كلّ الحكاية... فلسطين»**، برعاية معالي الشيخ محمد بن عبد الرحمن بن جاسم آل ثاني، رئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية.

جمعت الأمسية حضوراً رسمياً ودبلوماسياً ومجتمعياً واسعاً من دولة قطر وفلسطين، إلى جانب ممثلين عن مؤسسات إنسانية وشخصيات من القطاع الخاص، في فعالية هدفت إلى حشد الدعم لمبادرة «نور» وتعزيز الجهود الإنسانية الموجهة لرعاية أيتام غزة.

وتخللت الأمسية عروض مرئية وإنسانية سلطت الضوء على واقع الأطفال الأيتام في غزة وعلى الدور الذي تلعبه المبادرة في توفير رعاية شاملة تشمل التعليم، والصحة، والدعم النفسي والاجتماعي.

وشهدت الأمسية إعلان التزام دولة قطر بكفالة **3,000 يتيم** من غزة، في خطوة تعكس مستوى الدعم العربي الرسمي للعمل الإنساني الذي تقوده مؤسسة التعاون.

وقد شكّلت هذه الفعالية محطة مهمة في تعزيز حضور المبادرة على المستوى العربي، وترسيخ الشراكة مع الجهات الداعمة للعمل الإنساني في المنطقة.

أبو ظبي: منصة لتعزيز الشراكات الإنسانية"نور"

وفي أبو ظبي، نظّمت مؤسسة التعاون عشاءها السنوي بحضور معالي الشيخ نهيان بن مبارك آل نهيان، وزير التسامح والتعايش في دولة الإمارات العربية المتحدة، إلى جانب حضور واسع من قادة العمل الإنساني وممثلي المؤسسات الدولية والقطاع الخاص.

وجاءت الأمسية لتؤكد عمق العلاقات الأخوية بين دولة الإمارات وفلسطين، ولتعزيز الشراكات الإنسانية الداعمة لبرامج مؤسسة التعاون، وعلى رأسها مبادرة «نور» لرعاية أيتام غزة.

وخلال الفعالية، استعرضت المؤسسة رؤية المبادرة بوصفها نموذجاً متكاملاً للرعاية يمتد مع الطفل حتى سن الثامنة عشرة، ويشمل التعليم والرعاية الصحية والدعم النفسي والاجتماعي، بما يعزز قدرة الأطفال على استعادة التوازن وبناء مستقبلهم رغم الظروف القاسية التي يعيشها قطاع غزة.

وقد شكّلت الأمسية محطة مهمة لتعزيز شبكة الدعم للمبادرة، ورسخت مكانة مؤسسة التعاون كشريك موثوق في العمل الإنساني والتنمية المجتمعية الموجهة لدعم الشعب الفلسطيني.

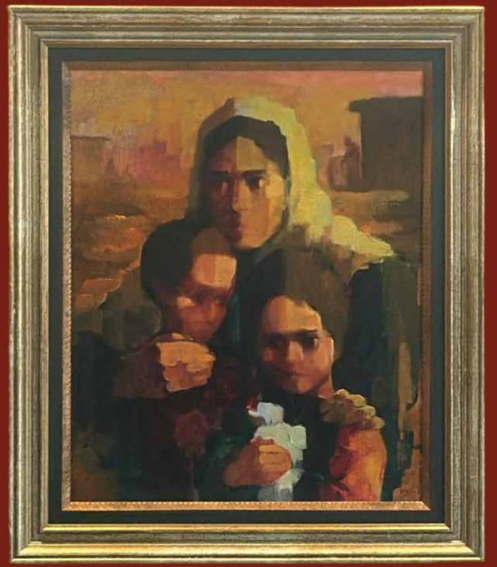
مبادرات الأعضاء والداعمين

شهد عام 2025 حراكاً لافتاً قاده أعضاء وأصدقاء المؤسسة في عدد من الدول، عبر فعاليات ومبادرات مجتمعية متنوعة أسهمت في توسيع دائرة التأثير ونقل رسالة مبادرة «نور» إلى جمهور أوسع من الداعمين. من أبرز هذه الفعاليات: «نطبخ من أجل غزة» في سويسرا، وفعالية تراثية في متحف الذاكرة في الأردن، إلى جانب لقاءات داعمة في عدد من العواصم، عكست التزاماً متنامياً بقضية فلسطين وروح التضامن معها.

تفعيل حضور التعاون في البحرين: أمسية من أجل فلسطين

في نوفمبر 2025، نظّمت مؤسسة التعاون أمسية خاصة في **المنامة – البحرين**، جمعت نحو **70 من الأعضاء والأصدقاء**، واستضافها منزل أحد الأعضاء الكرام. وجاء اللقاء كمساحة دافئة للتواصل وتبادل الحوار، بهدف تعميق ارتباط الحضور برسالة المؤسسة، وتشجيعهم على الانخراط بشكل أكبر ضمن شبكتها المتنامية، بما في ذلك استكشاف فرص العضوية.

استلهمت الأمسية روحها من لوحة «أطفالي» للفنان الفلسطيني إسماعيل شموط، في تعبير رمزي عن التزام المؤسسة ببناء مجتمع ممتد عبر الأجيال والجغرافيا، يجتمع حول دعم فلسطين وتعزيز صمود شعبها، في الوطن والشتات.



مناصرة تتجاوز جمع التمويل

أظهرت هذه الجهود مجتمعة أن الفعاليات والمبادرات التي نظمتها مؤسسة التعاون خلال عام 2025 لم تقتصر على جمع التمويل فحسب، بل أسهمت في توسيع حضور المؤسسة على الساحة الدولية وتعزيز شبكة التضامن العالمي مع الشعب الفلسطيني. فمن خلال الشراكات المؤسسية والفعاليات الثقافية والمبادرات المجتمعية، تمكنت المؤسسة من بناء جسور تواصل مع جمهور أوسع حول العالم، وتحويل التضامن الإنساني إلى دعم عملي ومستدام لبرامجها الإنسانية والتنموية.

الحضور الدولي والشراكات الاستراتيجية

واصلت مؤسسة التعاون خلال عام 2025 تعزيز حضورها في الفعاليات والمؤتمرات الدولية والإقليمية، مما يرسّخ دورها كفاعل رئيسي في مجالات العمل الإنساني والتنمية. وقد شكّلت هذه المشاركات منصة استراتيجية لعرض برامج المؤسسة ومبادراتها، وتبادل الخبرات مع شركاء دوليين، إلى جانب بناء شراكات فاعلة تدعم توسيع نطاق تدخلاتها.

وساهم هذا الحضور في إبراز أولويات العمل الإنساني في فلسطين، وتعزيز حضور القضية الفلسطينية في النقاشات العالمية المرتبطة بالاستجابة الإنسانية والتنمية المستدامة. كما أتاح فرصاً لتطوير التعاون مع جهات دولية وأكاديمية، بما ينعكس إيجاباً على جودة واستدامة البرامج التي تنفذها المؤسسة، خاصة في مجالات التعليم، والحماية الاجتماعية، والتأهيل.

أبرز الفعاليات التي تم المشاركة فيها

- **نيسان- أبريل 2025 – الدوحة، قطر**

شاركت المؤسسة في **مؤتمر «إعادة بناء التعليم العالي في غزة»**، الذي نظمته جامعة حمد بن خليفة، بمشاركة واسعة من جامعات دولية ومؤسسات أكاديمية وخبراء في التعليم العالي.

ناقش المؤتمر حجم الدمار الذي لحق بقطاع التعليم العالي في غزة، وسبل إعادة بنائه

وتعزيزه في سياق ما بعد النزاع، إضافة إلى دور المؤسسات الأكاديمية الدولية في دعم هذا القطاع الحيوي. كما شارك د. طارق امطيرة المدير العام لمؤسسة التعاون في إحدى الجلسات الرئيسية التي تناولت دور المؤسسات الدولية في دعم وإعادة تأهيل التعليم العالي في غزة.

- **حزيران - يونيو 2025 – لندن، المملكة المتحدة**

شاركت المؤسسة في المؤتمر السنوي لمؤسسة أصدقاء جامعة بيرزيت (FOBZU) بعنوان **«الدعم الطارئ للتعليم العالي الفلسطيني: دور المجتمع الأكاديمي الدولي»**،والذي عُقد في كلية الدراسات الشرقية والإفريقية (SOAS) في جامعة لندن.

ناقش المؤتمر سبل دعم التعليم العالي الفلسطيني، لا سيما في قطاع غزة، في ظل التحديات غير المسبوقة التي يواجهها، مع التأكيد على أهمية الشراكات الأكاديمية الدولية في تعزيز صمود المؤسسات التعليمية الفلسطينية.

وقدّمت مؤسسة التعاون خلال المؤتمر مداخلة حول مبادرة **«إسناد»**، استعرضت فيها أهداف المبادرة في دعم طلبة التعليم العالي في غزة، من خلال توفير المنح التعليمية، وضمان استمرارية العملية التعليمية، وتعزيز صمود المؤسسات الأكاديمية في ظل الأزمة.

كما ركّزت جلسات المؤتمر على تطوير آليات تعاون مستدامة، بما في ذلك برامج التوأمة الأكاديمية، والمشاريع البحثية المشتركة، والزمالات والمنح الدراسية، دعماً لاستمرارية العملية التعليمية وتعزيز قدرات الجامعات الفلسطينية.

- **آب وتشرين الثاني - أغسطس ونوفمبر 2025**

شاركت مؤسسة التعاون في تنظيم مشاورات متعددة الأطراف حول تطوير منظومة متكاملة لخدمات التأهيل في قطاع غزة، وذلك بمشاركة شركاء محليين ودوليين.

هدفت هذه المشاورات إلى وضع إطار ائتلافي وخارطة طريق طويلة المدى للنهوض بقطاع التأهيل، في سياق تطوير مبادرة غزة للرعاية والتأهيل، بما يعزز الاستجابة المستدامة للاحتياجات المتزايدة للمصابين.

- **تشرين الثاني - نوفمبر 2025 – الدوحة، قطر**

شاركت المؤسسة في القمة العالمية الثانية للتنمية الاجتماعية التي نظمتها الأمم المتحدة، بمشاركة قادة وممثلين عن الحكومات والمؤسسات الدولية.

هدفت القمة إلى تجديد الالتزامات الدولية بالتنمية الاجتماعية وتسريع تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030، مع التركيز على قضايا الفقر، والعمل اللائق، والإدماج الاجتماعي.

- **تشرين الثاني/نوفمبر -2025 رام الله**

شاركت مؤسسة التعاون بالشراكة مع وزارة التنمية الاجتماعية في تنظيم ورشة عمل بعنوان **«نحو نظام شمولي لرعاية الأيتام في الضفة الغربية وقطاع غزة»** في رام الله، بمشاركة مؤسسات وطنية ودولية وحضور افتراضي من قطاع غزة. هدفت الورشة إلى تطوير رؤية وطنية متكاملة ومستدامة لرعاية الأيتام، واستعرضت المؤسسة خلالها مبادرة «نور» كنموذج للرعاية الشمولية. وخلصت الورشة إلى توصيات لتعزيز التنسيق الوطني، وتطوير أنظمة إدارة المعلومات، وبناء إطار مؤسسي يضمن حماية حقوق الأطفال الأيتام واستدامة الخدمات.

تعزيز الشراكات الدولية والدبلوماسية

واصلت مؤسسة التعاون خلال عام 2025 توسيع حضورها وعلاقاتها الدولية من خلال سلسلة من اللقاءات رفيعة المستوى مع ممثلين دبلوماسيين وشركاء دوليين، في إطار تعزيز الشراكات الاستراتيجية الداعمة لصمود المجتمع الفلسطيني.

وشملت هذه اللقاءات عدداً من السفراء وممثلي البعثات الدولية، من بينهم القنصل الإسباني العام في القدس، ورئيس مكتب تمثيل جمهورية النمسا، وسفيرة فنلندا، إلى جانب سفير مملكة النرويج لدى فلسطين، حيث جرى بحث سبل تطوير التعاون المشترك ودعم البرامج التنموية والإنسانية التي تنفذها المؤسسة في مختلف القطاعات.

كما استقبلت المؤسسة وفداً برلمانياً دولياً رفيعاً، من بينهم السيناتور المكسيكي خوسيه خيراردو فرنانديز نورونيا، الذي أكد دعمه لمبادرات المؤسسة، لا سيّما برنامج «نور» لرعاية أيتام غزة.

وعلى صعيد الشراكات المؤسسية، عقدت المؤسسة لقاءات مع جهات تنموية دولية، من بينها مؤسسة التنمية الفرنسية (AFD)، لبحث فرص تطوير برامج مشتركة ذات أ ثر إنساني وتنموي مستدام، إلى جانب زيارات ميدانية لممثلي جهات دولية، من ضمنها التعاون الإسباني، للاطلاع على مشاريع المؤسسة في القدس.

وقد شكّلت هذه اللقاءات منصة لتعزيز حضور المؤسسة كشريك موثوق دولياً، وتوسيع شبكة علاقاتها بما يسهم في دعم برامجها في مجالات التعليم، الصحة، الثقافة، الإغاثة، والحفاظ على التراث الفلسطيني.

جوائز وتكريمات 2025

جائزة الحرية الأكاديمية الدولية 2025

حصلت مبادرة إسناد ولجنة طوارئ جامعات غزة على جائزة الحرية الأكاديمية الدولية لعام 2025 التي تمنحها جمعية دراسات الشرق الأوسط (MESA)، تقديراً للجهود المبذولة في حماية استمرارية التعليم العالي في غزة وضمان عدم انقطاع المسار الأكاديمي للطلبة رغم الدمار الواسع الذي لحق بقطاع التعليم خلال الحرب.

حوارات التعاون

مساحة للنقاش الفكري حول قضايا فلسطين

حوارات الـــتعاون

فلسطين ... نقطة الإنطلاق

تواصل مؤسسة التعاون تنظيم سلسلة «حوارات التعاون» بوصفها مساحة فكرية مفتوحة تجمع المفكرين والباحثين والأكاديميين والممارسين الثقافيين والإعلاميين من فلسطين والشتات، بهدف تعزيز الحوار المعرفي حول القضايا التي تشكّل حاضر المجتمع الفلسطيني ومستقبله.

وتوفّر هذه الحوارات منصة للحوار وتبادل الرؤى بين الباحثين والخبراء والممارسين الثقافيين والإعلاميين والمهتمين بالشأن الفلسطيني، بما في ذلك أعضاء المؤسسة، بما يسهم في تعميق النقاش حول التحديات التي تواجه المجتمع الفلسطيني واستشراف المسارات الممكنة لتعزيز الصمود المجتمعي والحفاظ على المعرفة والذاكرة الفلسطينية.

وخلال العام، عقدت المؤسسة عدداً من حوارات التعاون التي تناولت موضوعات معرفية وثقافية وإنسانية متنوعة. فقد خُصصت إحدى الجلسات لمناقشة التاريخ الاجتماعي والمعرفي لغزة وآليات الصمود المجتمعي في مواجهة الحرب والدمار، حيث قدّم الباحثان د. أباهر السقا ود. عبد الرزاق التكريتي قراءة تحليلية في تاريخ المجتمع الغزّي والتحديات التي تواجه المعرفة والتعليم والثقافة في ظل الاستهداف الممنهج للمؤسسات التعليمية والثقافية.

غزة ليست مجرد مدينة تُختزل في البؤس أو البطولة، بل تاريخ حضري واجتماعي غني ومتعدد جرى تهميشه عبر الزمن؛ إذ غالباً ما يتم التعامل معها ككتلة متجانسة، بينما هي في الحقيقة مدينة متعددة الطبقات، بتاريخ طويل يتجاوز هذه السرديات.

أباهر السقا، من حلقة الإبادة والصمود- التاريخ الاجتماعي والمعرفي لغزة وإمكانات النهوض بعد الإبادة

كما استضافت الحوارات **السفير رامز دمشقية**، رئيس لجنة الحوار اللبناني-الفلسطيني، في جلسة تناولت أوضاع اللاجئين الفلسطينيين في لبنان والتحديات المرتبطة بحقوقهم ووضعهم القانوني وحياتهم اليومية في ظل التحولات المتسارعة في المنطقة.

وفي حلقة أخرى بعنوان **«الإبحار من أجل فلسطين: أصوات من أسطول الحرية»**، استضافت الحوارات عدداً من النشطاء والإنسانيين الذين شاركوا في أسطول الحرية المتجه إلى غزة. وقد شارك الضيوف شهاداتهم حول دوافعهم للمشاركة في هذه المبادرة التضامنية، وتجربتهم خلال الرحلة، وأهمية التضامن الدولي في إبقاء قضية فلسطين حاضرة في الوعي العالمي.

نُبحر إلى غزة ليس لأننا نعتقد أننا سنغيّر كل شيء، بل لأننا لا نستطيع أن نُدير وجوهنا بعيداً. لأن شعباً محاصَراً يتعرّض للإبادة يستحق أكثر من التعاطف، يستحق فعلاً جماعياً، وأناساً يضعون أجسادهم في وجه الظلم، ويرفضون أن يمرّ دون مواجهة.

هويدا عرّاف من حلقة الإبحار من أجل فلسطين: أصوات من أسطول الحرية

وتُعقد جلسات حوارات التعاون عبر الفضاء الافتراضي، حيث يُخصص بعضها لأعضاء المؤسسة بهدف تعزيز النقاش الداخلي وتبادل الرؤى، فيما تُفتح جلسات أخرى أمام جمهور أوسع، بما يتيح مساحة للحوار وتبادل المعرفة حول القضايا التي تشكّل جزءاً من الحاضر الفلسطيني ومستقبله.

برامج عمل التعاون

عدد المستفيدين الكلي

853,000+

الصرف البرامجي

36.7 مليون دولار أمريكي

التبرعات

39.7 مليون دولار أمريكي

خلال عام 2025، واصلت مؤسسة التعاون تنفيذ برامجها التنموية والإنسانية في فلسطين ولبنان ضمن إطار استراتيجي متكامل يهدف إلى الاستثمار في الإنسان الفلسطيني وتعزيز صمود المجتمعات المحلية في مواجهة التحديات الإنسانية والاقتصادية والاجتماعية المتفاقمة. وقد عملت المؤسسة على توجيه تدخلاتها بما يستجيب للاحتياجات الملحة للمجتمعات المستفيدة، مع الحفاظ على تركيزها طويل الأمد على بناء القدرات البشرية وتعزيز التنمية المستدامة.

تستند برامج المؤسسة إلى ثلاث مسارات استراتيجية رئيسية هي:

الاستثمار في الإنسان	بناء مجتمعات صامدة	توفير الدعم الإنساني

من خلال هذه المسارات، عملت المؤسسة ضمن البرامج المذكورة أدناه وبحسب ارتباطها بالمسارات الاستراتيجية على دعم صمود أهلنا في فلسطين وتعزيز قدراتهم على البقاء والتطور .

المسار	البرنامج
الاستثمار في الإنسان	- رعاية الأيتام - المدرسة الممكنة لتطبيق STEM - تعلم لتقود - مداخل التعليم
بناء مجتمعات صامدة	- إحياء البلدات القديمة - الصحة أولا - سبل عيش مستدامة - نحو مجتمعات قوية - هوية حية
توفير الدعم الإنساني	- الاستجابة الطارئة - المساعدة الإنسانية

حيث ساهمت تدخلاتها البرامجية المختلفة خلال العام وبحسب اختلاف الاحتياج في مناطق العمل المختلفة في الدمج بين توفير الاحتياجات الإنسانية والتوجه نحو التعافي في ظل الأزمات السائدة في مناطق العمل، وقد أحدثت التدخلات البرامجية أثرًا ملموسًا في قطاعات عدة منها الدعم الإنساني والرعاية الاجتماعية والتعليم والصحة والثقافة وبناء قدرات المؤسسات والتمكين الاقتصادي للشباب.

نفذت المؤسسة برامجها من خلال شبكة واسعة من الشركاء المحليين من مؤسسات المجتمع المدني والجهات الأكاديمية والمؤسسات الدولية إلى جانب التنسيق والتكامل مع جهات الاختصاص والخطط الوطنية، الأمر الذي عزز من قدرة البرامج على الوصول إلى الفئات الأكثر احتياجاً وضمان استدامة الأثر التنموي في مناطق عمل المؤسسة.

وقد استمر عمل المؤسسة خلال العام على الرغم من صعوبة ظروف العمل الميداني في الوصول إلى مناطق العمل المختلفة التي شملت قطاع غزة والضفة الغربية ومدينة القدس ومخيمات اللاجئين في لبنان

وقد شكلت تدخلات المؤسسة في **قطاع غزة** الجزء الأكبر من المخصص المالي لتدخلات المؤسسة خلال العام بما يقارب **40%**، حيث شملت التدخلات مشاريع إنسانية واسعة النطاق استجابةً للواقع اللا إنساني وظروف العدوان على القطاع ، مع الاهتمام بالعمل مع الفئات الأكثر هشاشة بغرض الحماية والاستثمار في العنصر البشري.

في **الضفة الغربية**، ركزت تدخلات المؤسسة على دعم التنمية المحلية وتعزيز سبل العيش المستدامة وتمكين المجتمعات الزراعية والاقتصاد المحلي، إلى جانب تطوير التعليم القائم على الابتكار والتكنولوجيا، وتعزيز دور المؤسسات المجتمعية والثقافية. كما شملت البرامج دعم المبادرات الثقافية والشبابية، وتعزيز قدرات المؤسسات المحلية على إدارة المخاطر والاستجابة للطوارئ، بما يسهم في تعزيز صمود المجتمعات المحلية وقدرتها على مواجهة التحديات المتزايدة بالإضافة إلى توفير الدعم الإنساني للعائلات المتعففة والنازحين.

وفي **مدينة القدس**، فقد عملت المؤسسة على تنفيذ برامج متعددة تهدف إلى تعزيز صمود المجتمع المقدسي، والحفاظ على الهوية الثقافية، وتوسيع الوصول إلى التعليم، ودعم المؤسسات المجتمعية والحفاظ على الموروث الثقافي في المدينة، إلى جانب تقديم مساعدات إنسانية وصحية للفئات الأكثر احتياجاً.

كما وقد تابعت المؤسسة تنفيذ برنامج إحياء البلدات القديمة ليشمل عددًا من المراكز الحضرية التاريخية في فلسطين، بهدف الحفاظ على التراث المعماري، وتحسين ظروف المعيشة للسكان، وتنشيط الفضاءات الحضرية التاريخية بما يسهم في تعزيز الصمود الاجتماعي والاقتصادي للمجتمعات المحلية.

وفي لبنان، واصلت المؤسسة تنفيذ برامجها في مخيمات اللاجئين الفلسطينيين بهدف تحسين فرص الوصول إلى التعليم، وتعزيز الخدمات المجتمعية، ودعم الفئات الأكثر هشاشة، بما في ذلك الأطفال وكبار السن وذوي الإعاقة، إضافة إلى تقديم المساعدات الإنسانية الأساسية للأسر الأكثر تضرراً من الأوضاع الاقتصادية الصعبة. وقد شملت تدخلات المؤسسة عدداً من المخيمات الفلسطينية في شمال وجنوب لبنان، من بينها مخيم نهر البارد، والبداوي، وبرج البراجنة، ومخيم ويفل(الجليل)، والبص، والرشيدية، وبرج الشمالي، إلى جانب مخيمات فلسطينية أخرى، بما يضمن توسيع نطاق الوصول إلى الخدمات وتعزيز العدالة في توزيع الدعم بين مجتمعات اللاجئين.

تعكس هذه البرامج مجتمعةً النموذج التنموي المتكامل لمؤسسة التعاون الذي يجمع بين الاستجابة الإنسانية الفورية والاستثمار في التنمية المستدامة، ويعزز قدرة المجتمعات الفلسطينية على الصمود والتعافي في ظل الظروف السياسية والاقتصادية المعقدة.

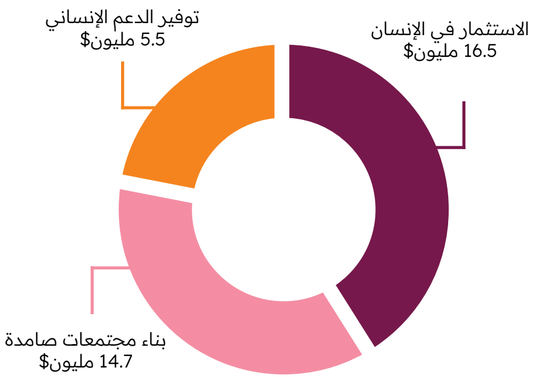
تميز عام 2025 بتكامل الاستجابة الإنسانية مع حماية المسارات التنموية طويلة الأمد.

المؤشرات المالية للعام 2025

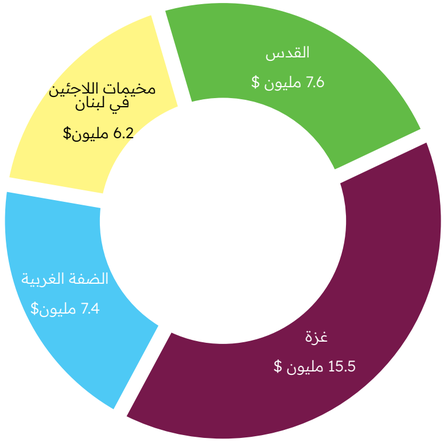
الصرف البرامجي

نفذت مؤسسة التعاون خلال عام 2025 برامج ومشاريع بقيمة إجمالية بلغت ما يقارب **36.7 مليون دولار أمريكي** في قطاع غزة، الضفة الغربية، القدس، ولبنان.

حسب المسارات

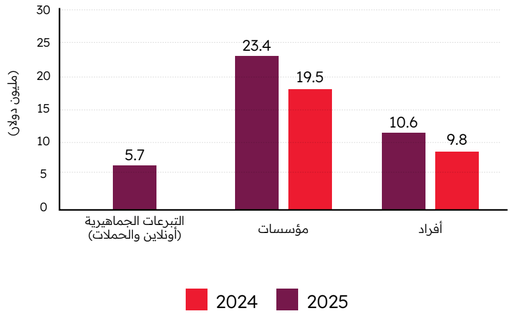


حسب المناطق



اجتذاب التمويل

بلغ اجمالي التبرعات لعام 2025 حوالي **39.7 مليون دولار** توزعت على النحو التالي:



مقتطفات من سير العمل للعام 2025

المسار الأول: الاستثمار في الإنسان

يمثّل مسار الاستثمار في الإنسان ركيزة التعافي طويل الأمد وصون الكرامة في عمل مؤسسة التعاون، ويهدف إلى تنمية رأس المال البشري الفلسطيني من خلال توسيع فرص الوصول إلى التعليم، ورعاية الأيتام، وتعزيز الابتكار وتمكين الشباب، وحماية المسارات الأكاديمية في أوقات الأزمات، وذلك عبر برامج رئيسية تشمل رعاية الأيتام، وأبواب التعليم، والتعليم الممكن لنهج STEM، وبرنامج تعلّم لتقود من خلال تطوير وصقل مهارات الشباب وقد مثلت نسبة الموازنة البرامجية المخصصة لهذا المسار 45%.

الأثر الاستراتيجي

حقق مسار الاستثمار في الإنسان على مستوى المناطق:

- حماية استمرارية التعليم العالي في قطاع غزة في ظل التحديات غير المسبوقة التي واجهت المنظومة الجامعية.
- توسيع مسارات التعليم القائم على الابتكار و STEM في الضفة الغربية والقدس بما يعزز فرص تقديم خدمات التعليم بجودة عالية.
- توفير بيئة حاضنة وحامية للأيتام في قطاع غزة من خلال تقديم خدمات شاملة ومتكاملة.
- الحفاظ على فرص الوصول إلى التعليم للاجئين الفلسطينيين في المخيمات في لبنان.
- تعزيز تمكين الشباب وتطوير مهاراتهم عبر برنامج تعلّم لتقود.

النتائج بالأرقام

+ 42,000 مستفيد\ة

التعليم العالي (منح، ورش عمل وتدريبات)

+ 6,946 طالب/ة جامعي/ة

التعليم المدرسي

أكثر من **5,936** طالب/ة مستفيد/ة

أكثر من **110** معلم/ة مستفيد/ة

الطفولة المبكرة

6,500 طفل/ة مستفيد/ة

التعليم المهني

122 شاب/ة مستفيد/ة

رعاية الأيتام

أكثر من **22,500** يتيم/ة مستفيد/ة من برنامج رعاية الأيتام (مستقبلي، وجد، نور)

1. برنامج رعاية الأيتام

يعد برنامج رعاية الأيتام أحد البرامج الإنسانية الرئيسية التي تنفذها مؤسسة التعاون، ويهدف إلى توفير رعاية شمولية للأطفال الأيتام في المجتمع الفلسطيني من خلال تدخلات متكاملة تشمل التعليم والرعاية الصحية والدعم النفسي والاجتماعي والتمكين الاقتصادي.

ينفذ البرنامج عبر ثلاث مبادرات رئيسية هي **«نور»** لرعاية أيتام العدوان الأخير على قطاع غزة بالإضافة إلى مبادرتي « مستقبلي» و «وجد» لرعاية أيتام الاعتداءات السابقة على قطاع غزة، حيث يقدم البرنامج نموذجاً متكاملاً لدعم الأطفال الأيتام على مدار مراحلهم العمرية المختلفة من خلال خدمات شمولية تساهم في حمايتهم وتعزيز فرصهم في الوصول إلى التعليم والصحة والاندماج المجتمعي.

مبادرة "نور"
لرعاية أيتام العدوان على غزة

في أعقاب العدوان على قطاع غزة عام 2023 وما خلّفه من أعداد غير مسبوقة من الأطفال الذين فقدوا أحد والديهم أو كليهما، أطلقت مؤسسة التعاون بالشراكة مع مجموعة بنك فلسطين مبادرة وطنية واسعة النطاق حملت اسم «نور»، بهدف توفير رعاية شاملة وطويلة الأمد لـ 20,000 من أيتام العدوان، في واحدة من أكبر مبادرات رعاية الأيتام في المنطقة.

وقد استطاع «نور» خلال العام من تقديم خدمات الرعاية لـ **20,923 طفل يتيم** في ظل ظروف العدوان بحيث شملت التدخلات توفير مساعدات إنسانية بشكل دوري وتقديم خدمات الدعم النفسي والرعاية الصحية والتعليم.

التنسيق وتكامل الجهود

تطوير منصة رقمية متكاملة لإدارة حالة الايتام بما يسمح بتكامل الخدمات المقدمة والتنسيق بين الشركاء والجهات ذات العلاقة

كما أسهمت مبادرة «نور» في توفير **300 فرصة عمل**، بما يعزز الأثر الاقتصادي للبرنامج إلى جانب دوره الإنساني في دعم الأيتام.

دعم إنساني يعيد الحياة: قصة تحرير محمود

من بين أنقاض الدمار ومعاناة الحياة في غزة، تبرز قصص الصمود التي لا تنسى. إحدى تلك القصص هي حكاية «تحرير محمود»، الأم الأرملة التي تحمل على كاهلها مسؤولية ستة أطفال، بينهم توأمان لم يتجاوزا عامهما الأول بعد. في 16 تشرين الثاني 2023، تعرض منزلها في حي الزيتون لغارة جوية، أسفرت عن استشهاد زوجها واثنين من أشقائه وعمّه. ومع تزايد القصف، اضطرت «تحرير» للنزوح مرارًا، حتى انتهى بها الحال في خيمة بدير البلح، حيثُ عاشت ظروفًا قاسية افتقرت فيها لأبسط مقومات الحياة: الغذاء، الماء، والأمان.

بفضل مؤسّسة التعاون، لم أستسلم لليأس، وتمكّنت من تأمين احتياجات أطفالي. هذه المساعدات لم تكن مجرّد دعم، بل كانت المفتاح لحياة كريمة لي ولهم.

— تحرير محمود- أم أيتام - مبادرة نور

رغم كل هذا الألم، لم تسمح «تحرير» للظروف بأن تكسرها. بل هرعت للتسجيل لدى مؤسسة التعاون، التي سارعت إلى تقديم المساعدات الأساسية التي شملت الملابس، المواد الغذائية، والإمدادات الصحية لأطفالها. قصتها هي نموذج حيّ للصمود، تجسيدٌ لا يوصف لقوة الأمومة، وشهادة حية على الدور الحيوي والداعم للمؤسسات الإنسانية في أوقات المحن.

بسمة يتيم...
بدايـــة أمل

«مش رح أنسى هاد اليوم «

«هاي أول مرة أختار أشي لحالي.»

«انبسطت لما اخترت أواعي العيد.»

«فرحت لما أخذت أشي لإخوتي كمان.»

« كنت حاسة بالعجز تجاه حالة صلاح، لكن مع كل جلسة كنت أشوف تحسن بسيط منحني الأمل، اليوم بقدر أسمع صلاح وهو بيناديني ماما ماما، كمان صار أكثر هدوء، وصار قادر يطلب شو بده بدون مساعدة ».

— والدة صلاح- أحد المستفيدين من برنامج"نور".

«ماما، أنا شايفة كل شيء بوضوح!»

كانت هذه الكلمات البسيطة كافية لتبكي والدتها من الفرح.

إحسان، 13 عامًا، فقدت والدها خلال العدوان، وعاشت معاناة إضافية بسبب ضعف شديد في البصر.

كانت تهمس دائمًا: «ما بقدر أشوف زي البنات اللي بعمري.»

العائلة لم تكن قادرة على تغطية تكاليف العلاج، لكن برنامج نور كان هناك.

بفضل تبرعاتكم، أجرت إحسان العملية. واليوم، تقول بثقة:

« كل اللي مرّيت فيه خلاني أقوى.»

لكن هذه القوّة ما كانت لتولد دون دعمكم.

وما زال هناك أطفال مثل إحسان... ينتظرون أن تمتد إليهم يد تخفّف الألم، وتمنحهم بداية جديدة.

الاحتياجات الإنسانية

طرود غذائية دورية ومستلزمات نظافة

110,000 طرد غذائي

40,000 حزمة ملابس

الدعم النفسي

- إسعاف نفسي

14,500 يتيم/ة

- جلسة إرشاد فردي وجماعي

13,000

الرعاية الصحية

- فحوصات طبية وعلاج

16,500 يتيم/ة

- خدمات إعادة التأهيل للأيتام من ذوي الإعاقة

1,508 يتيم/ة

- تقديم الأدوات والأجهزة المساندة

638 يتيم/ة

التعليم

3,000 يتيم/ة تلقوا خدمات التعليم الطارئ

"مستقبلي" – لرعاية أيتام العدوان على غزة عام 2009

خلال عام 2025، قدّم البرنامج خدماته التعليمية لـ **170 من أيتام البرنامج ملتحقين بالدراسة الجامعية** لدعم استمرارهم في دراستهم، إضافة إلى دعم **230 طالبًا** في التعليم المدرسي، بما يعزز فرصهم في التفوق الأكاديمي وتنمية مهاراتهم وبناء مساراتهم المهنية المستقبلية.

"وجد" لرعاية أيتام العدوان على غزة عام 2014

يواصل برنامج وجد تقديم رعاية متكاملة للأطفال الأيتام من خلال تدخلات إنسانية وتعليمية تهدف إلى دعم استقرارهم وتحسين ظروفهم المعيشية. وخلال عام 2025، قدّم البرنامج خدماته للأطفال الأيتام وعائلاتهم عبر توفير المساعدات الإنسانية والاحتياجات الشتوية للأسر، إضافة إلى دعم المسار التعليمي لـ **1250 طفلاً يتيماً**، بما يسهم في تعزيز فرصهم في الاستمرار في التعليم والاندماج في المجتمع.

2. المدرسة الممكنة لتطبيق STEM

واصل برنامج المدرسة الممكنة لتطبيق نهج STEM خلال عام 2025 جهوده في تعزيز التعليم القائم على الابتكار والتكنولوجيا في المدارس الفلسطينية، من خلال تطوير البيئة التعليمية، وبناء قدرات الكوادر التعليمية، ودمج التعلم الرقمي والروبوتات في العملية التعليمية.

أبرز إنجازات البرنامج:

- اعتماد **18 مدرسة فلسطينية** كمدارس STEM وفق معايير أوروبية، منها **6 مدارس تم تصنيفها ضمن المستوى المتقدم.**
- **71 معلماً** حصلوا على شهادات مصغّرة واعتماد دولي في تعليم STEM. وتطبيق برنامج الزيارات الدولية التعليمي التشاركي في فنلندا .
- تنفيذ برامج تدريبية متخصصة للمعلمين ومديري المدارس حول منهجيات تعليم STEM ودمجه في البيئة المدرسية.
- تدريب **29 معلماً ومعلمة** على دمج التكنولوجيا في العملية التعليمية في القدس.
- تطوير البيئة التعليمية المدرسية للتناسب مع تطبيق نهج STEM التعليمي بما يشمل تأهيل المختبرات التعليمية في **13 مدرسة.**

في مدينة القدس، و تجهيز **7 مدارس** بأطقم روبوتات متكاملة، وأجهزة حاسوب مخصصة، وطابعات ثلاثية الأبعاد، ومعدات مخبرية.

- تدريب **39 طالباً وطالبة** على التعلم القائم على المشاريع والذكاءات المتعددة والتعليم المهني في القدس.
- اطلاق أولمبياد (2026/STEM 2025) بمشاركة نحو **5,000 طالب وطالبة** من الضفة الغربية والقدس وقطاع غزة.

> ألهمتني هذه الزيارة فكرة دمج التكنولوجيا والفنون والرياضيات بطريقة ممتعة وعملية، وقدّمت لي رؤى جديدة لإنشاء مساحات تعلم تفاعلية في مدارسنا.»
>
> **— أحد المعلمين المشاركين في الرحلة التعليمية إلى فنلندا- ضمن برنامج «المدرسة الداعمة لتمكين نهج STEM».**

> "المختبر الجديد أحدث فرقاً كبيراً في بيئة التعلم."
>
> **- مدير مدرسة استفاد من نظام برنامج STEAM- القدس**

> الدعم التعليمي مكّن ابنتي من الاستمرار في المدرسة."
>
> **- ولي أمر طالبة**

3. برنامج "تعلّم لتقود"

يهدف برنامج **«تعلّم لتقود»** إلى تمكين الشباب الفلسطيني وتعزيز دورهم في قيادة التغيير المجتمعي والاقتصادي، من خلال تطوير مهاراتهم وربطهم بفرص العمل المستقبلية، بما يتواءم مع التحولات المتسارعة في سوق العمل والتطورات التكنولوجية والرقمية.

أبرز إنجازات البرنامج خلال عام 2025:

إنجاز دراسة وطنية معمّقة حدّدت القطاعات الواعدة والمهارات المطلوبة مستقبلاً، وأسهمت في تضييق الفجوة بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل، بما يخدم الشباب والنساء.

توقيع اتفاقية شراكة مع **مؤسسة التمويل الدولية (IFC)** لتعزيز فرص تطوير المهارات وربط الشباب بالفرص الاقتصادية المستقبلية.

بناء منظومة شراكات تضم مؤسسات تعليمية محلية، ومنصات دولية، ومؤسسات قطاع خاص ومؤسسات أهلية لتوفير مسارات تدريب مرنة ومعترف بها.

برنامج التدريب على رأس العمل

واصلت مؤسسة التعاون استثمارها في طاقات الشباب الفلسطيني، حيث اختتمت الدورة الثانية من برنامج التدريب على رأس العمل «لقادة المستقبل في خدمة الشعب الفلسطيني»، بعد تجربة غنية بالتعلّم والعمل لستة متدربين. وبالتوازي، أطلقت المؤسسة الدورة الثالثة من البرنامج، لتوسّع دائرة الأثر وتفتح المجال أمام جيل جديد من الشباب الطموح لاكتساب الخبرة وبناء مسارهم المهني بثقة.

خريجو البرنامج (2025):

محمد الشخشير- رام الله | يارا البرغوثي- رام الله | لين الجولاني- القدس| سمية حسون- لبنان | آية السايس- رام الله | هبة كراجة- رام الله.

> شكّلت هذه التجربة نقلة نوعية في مساري المهني، حيث عرّفتني على آليات عمل مؤسسات المجتمع المدني وهيأتني للاستمرار في هذا المجال.»
>
> **- يارا البرغوثي متدربة في برنامج التدريب على رأس العمل**

4. مداخل التعليم

يرتكز البرنامج على قناعة بأن التعليم يشكّل ركيزة أساسية للصمود والتنمية، ويعمل من خلال تدخلات متكاملة تغطي مراحل التعليم المختلفة، بدءاً من **التعليم ما قبل المدرسة**، مروراً بـ **التعليم المدرسي والمهني**، وصولاً إلى **التعليم الجامعي**، مع التركيز على تطوير البيئة التعليمية، وبناء قدرات الكوادر التعليمية، وتوسيع فرص الوصول إلى التعليم خاصة للفئات الأكثر احتياجاً.

أهم المبادرات والإنجازات

مبادرة إسناد - دعم الطلبة والتعليم الجامعي في غزة

تُعد مبادرة **إسناد** مكوناً أساسياً ضمن برنامج **أبواب التعليم** في مسار الاستثمار في الإنسان، وتهدف إلى تعزيز صمود قطاع التعليم العالي في قطاع غزة وقدرته على البقاء وتقديم خدماته للجمهور والحد من هجرة العقول الأكاديمية إلى جانب تمكين الطلاب في غزة من الاستمرار في دراستهم الجامعية.

وقد ساهمت «إسناد» خلال العام في:

دعـــم **5,475** **طالباً جامعياً** للاستمرار في تعليمهم.

تمكين **1,809** **خريجاً** من استكمال متطلبات تخرجهم.

تمكين **6** **مؤسسات تعليم عالي في قطاع غزة** من الصمود والبقاء والاستمرار في تقديم خدماتها للطلاب

اهتمت المبادرة بدعم الطلاب ضمن تخصصات تمثل الأكثر احتياجات متطلبات سوق العمل المحلي مثل الصحة والتعليم وهي ما تمثل رافدًا أساسيًا لعملية التعافي مستقبلاً إلى جانب التخصصات التي تحظى بفرص أكبر للعمل عن بعد مثل التكنولوجيا، والبرمجة والإعلام وغيرها.

«رغم الدمار والوضع الاقتصادي الصعب والضغوط النفسية، نحاول أن نتمسك ببصيص أمل، لنتعلم ونبني مجتمعنا.»

— طالبة من غزة مستفيدة من مبادرة إسناد.

هذا الدعم لم يحرر ورقة، بل أطلق الحياة التي ناضلت لأجلها.»

دعاء الطناني تخصص ديكور في جامعة الاقصى- احدى المستفيدات من مبادرة إسناد

كنت أعالج المرضى في الظلام قبل أن أستلم شهادتي، واليوم أخدم بكرامة وهدف.»

أدهم الزريعي خريج تمريض من الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية- أحد المستفيدين من مبادرة إسناد

«تخرجت وسط القصف والخوف، بفضل برنامج «إسناد». أصبح ثوب تخرجي درعاً من الصبر، وشهادتي انتصاراً على الألم. ما زال حلمي حيّاً وسأقاتل لأجله. حاول الخوف أن يسرق مستقبلي. لكن «إسناد» أعاد لي الأمل. درست على ضوء شمعة، وتخرجت رغم كل شيء. أنا خريجة من تحت الركام، من قلب الحصار- أنا خريجة إسناد.»

-جنين الفرّا- تخصص تكنولوجيا وسائط متعددة وتطوير ويب- الجامعة الإسلامية

مع بداية العدوان، توقفت الحياة: نزحنا إلى خيمة وتركنا وراءنا البيت والذكريات وكل ما نملك. لم أستطع التوقف عن التفكير بكتبي التي تركتها هناك، وكأنني فقدت جزءاً مني. ثم جاءت منحة «إسناد» كنفس حياة وسط الاختناق. تابعت دراستي رغم كل الظروف. كانت تجربة مختلفة ولكنها أعادت إليّ الإحساس بالقيمة والهدف.

لم يكن تخرجي مجرد لحظة عابرة، بل كان إثباتاً أنني أقوى من الحرب، وأكبر من الألم، وأن المستقبل لا يزال ممكناً.»

-أمجد الدحدوح، تخصص صيدلة- جامعة الأزهر

إيناس مشير جمعة البشيتي
طب بشري، جامعة الأزهر

مع اندلاع العدوان، توقفت الدراسة فجأة وتحولت حياة إيناس رأساً على عقب. تصف تلك اللحظة قائلة: «كنت أستعد لمحاضرة في علم الأمراض، وفجأة تحولت حقيبة الدراسة إلى حقيبة نزوح. كتب الطب اختلطت مع علب الطعام والماء».

إيناس البشيتي خريجة الطب البشري لعام 2025 من قطاع غزة، واجهت واقعاً إنسانياً بالغ القسوة، في ظل التدمير الواسع للبنية التحتية والانهيار شبه الكامل للخدمات الأساسية، بما في ذلك الكهرباء والمياه والرعاية الصحية. ومع النزوح المتكرر وعدم الاستقرار الأمني، أصبحت مواصلة الدراسة تحدياً يومياً. تقول إيناس: «كنا نعيش في حالة عدم يقين دائم، لا نعرف إن كنا سننجو أو نستطيع الاستمرار في أي شيء».

رغم هذه الظروف، واصلت إيناس مسارها الأكاديمي بإصرار لافت. خلال دراستها وتدريبها الطبي، نفذت مبادرات ذات أثر مجتمعي ومهني، من بينها تنظيم حملة توعوية حول سرطان الثدي، إلى جانب تدريب سريري متقدم في تخصصات أساسية، واكتساب مهارات طبية عملية.

مع تصاعد العدوان وتوقف التعليم الوجاهي، وجدت إيناس نفسها أمام خيارين: التوقف أو المحاولة رغم المستحيل. وتوضح: «كنت أدرس على ضوء الشمعة، والإنترنت ينقطع باستمرار، لكنني رفضت أن أترك حلمي ينهار».

في هذا السياق، شكّل دعم مؤسسة المهنيين الفلسطينيين الكنديين من خلال مبادرة إسناد التي تنفذها مؤسسة التعاون بالشراكة مع الجامعات غير الربحية في غزة (CPPF)، عبر مشروع «دعم طلبة التخصصات الصحية في قطاع غزة للتخرج من الجامعات والكليات»، نقطة تحوّل حاسمة. فقد أتاح المشروع لطلبة الطب والتخصصات الصحية، لا سيما في جامعة الأزهر والجامعة الإسلامية، استكمال متطلبات التخرج الرسمي وتحرير شهاداتهم الجامعية، عبر تغطية الرسوم الدراسية المتراكمة المطلوبة لإصدار الشهادات.

وتقول إيناس عن هذا الدعم: «هذا الدعم أعاد لي الإيمان بأن العالم لم ينسنا، وأن حلمي في أن أكون طبيبة لم يمت تحت الركام».

جاء يوم التخرج مختلفاً عن كل التصورات. لم يكن في قاعة احتفالات، بل عبر شاشة هاتف.

وتتذكر إيناس تلك اللحظة قائلة: «عندما نوديّ باسمي: الدكتورة إيناس البشيتي، شعرت أنني انتصرت على العدوان، وعلى الخوف، وعلى كل ما حاول أن يوقفني»

وتختم قائلة: «اليوم، أنظر إلى معطفي الأبيض كرمز للصمود والاستمرارية، ووعدٍ بمواصلة طريقي في خدمة مجتمعي».

مشروع الحق في التعليم

أنهت مؤسسة التعاون تنفيذ مشروع **«الحق في التعليم»** في الضفة الغربية بالشراكة **مع البرنامج الإعلامي للتطوير الصحي الخيري**، بهدف توسيع فرص الوصول إلى التعليم المدرسي والجامعي وتعزيز قدرة الطلبة الفلسطينيين على الاستمرار في مسيرتهم التعليمية.

قدّم المشروع **125 منحة جامعية** أسهمت في تمكين الطلبة من استكمال تعليمهم العالي والتخفيف من الأعباء المالية على أسرهم. كما استفاد **936 طالباً وطالبة** من برامج تقوية تعليمية في المواد الأساسية وتنمية المهارات الحياتية، مما انعكس إيجاباً على تحصيلهم الدراسي وثقتهم بأنفسهم.

وعلى مستوى التعليم الجامعي، شارك أكثر من **900 طالب وطالبة** في ورش تدريبية متخصصة في مجالات البحث العلمي وتكنولوجيا المعلومات وأخلاقيات البحث، إضافة إلى قضايا العدالة الاجتماعية والحق في التعليم، وأسهمت هذه الأنشطة في تطوير مبادرات طلابية للمناصرة التعليمية.

كما ساهم المشروع في دعم المجتمع المحلي من خلال توفير **171 فرصة عمل مؤقتة** للمعلمين والمدربين، بما عزز الخبرات التعليمية وساهم في دعم القطاع التعليمي محلياً.

الاستثمار في الإنسان في لبنان

واصلت مؤسسة التعاون خلال عام 2025 تنفيذ برامج تعليمية وتنموية في المخيمات الفلسطينية في لبنان، بهدف توسيع الوصول إلى التعليم وتعزيز فرص الشباب والأطفال في التعلم والتأهيل.

أبرز النتائج:

- دعم **6,500** **طفل** ضمن برامج الطفولة المبكرة.
- دعم **122** **شاباً** في التعليم المهني.
- دعم **276** **طالباً** في التعليم الجامعي.
- دعم **35** **طالباً** مهددين بالتسرب المدرسي في مخيم البداوي

«كان التدريب المتخصّص الذي تلقيته حاسمًا في عملي وخاصة لجهة إعداد نشاطات دامجة محفزة على التعلّم. فأصبحت قادرة على التمييز بين مفهومي التعديل والتكييف للأنشطة الصفيّة بهدف إيصال المفاهيم المطلوبة للأطفال كل بحسب إمكاناته، وضمان استفادتهم من التعليم في مرحلة الطفولة المبكرة. إنها إضافة نوعيّة على عملي وخطوة متقدمة أعتزّ بها».

سهير الأحمد- مربية في روضة بيت أطفال الصمود - برنامج الطفولة المبكرة

«كنت دائمًا من المتفوقين في صفي، وكان حلمي أن أصبح طبيبة، لكنني اضطررت للتوقف عن الدراسة نتيجة ظروف عائلية. ومع ذلك، لم أستسلم. تركت منزلي في مخيم المية ومية في الجنوب وانتقلت لبيروت كي أكون قريبة من الجامعة، وأكملت الطريق. اليوم، أنا في السنة الخامسة من دراسة الطب، وأعمل في الوقت نفسه كي أعيل نفسي. أدرك بأن مشواري طويل لكنه كان بحكم المستحيل لولا الدعم الذي تلقيته. شكراً لكم لأنكم فتحتم الطريق أمامي كي أكون ما أريد!»

الطالبة فاطمة عقل – بيروت من مستفيدي برنامج التعليم الجامعي

«نجاحي في اختصاص العناية التمريضية، وحصولي على المرتبة الرابعة في لبنان كان فرحة مضاعفة ونجاحًا أنصف تعبي وتصميمي على النجاح. اليوم بعد شهادة البكالوريا الفنية أسعى لدخول الجامعة كي أفتح آفاقًا أوسع امامي في سوق العمل. لولا المنحة التي تكفّلت بكامل أقساطي الدراسية لما تمكّنت من التفرغ للدراسة وتحقيق هذا الإنجاز، لذلك أشعر بامتنان عميق لكل من منحني هذه الفرصة.»

الطالب يوسف عيسى – مخيم عين الحلوة من مستفيدي برنامج التعليم الجامعي

«الشيء الوحيد الذي يساعدنا على مواجهة العالم هو وجود شهادة بين أيدينا، تمكّننا من بناء مستقبل أفضل لنا، ولأسرنا، ولمجتمعنا ككل.»

أسيل صبح، خريجة العلوم السياسية والعلاقات الدولية من الجامعة اللبنانية الأميركية (LAU) في بيروت.
برنامج التعليم الجامعي في مؤسسة التعاون – لبنان- بدعم من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

المسار الثاني: بناء مجتمعات صامدة

يهدف هذا المسار إلى تعزيز صمود المجتمعات المحلية اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً ومؤسسياً، من خلال برامج سبل العيش المستدامة، والصحة أولاً، ونحو مجتمعات قوية، وهوية حية، وبرنامج إحياء البلدات القديمة.

وقد ساهمت تدخلات البرامج التي تم تنفيذها خلال العام في تعزيز صمود المواطنين وتمسكهم بالبقاء على أرضهم على الرغم من الظروف القاسية التي مرت بها مناطق عمل المؤسسة في غزة والقدس والضفة الغربية والمخيمات في لبنان حيث يظهر ذلك في ما حققته تدخلات هذه البرامج خلال العام.

+130,000

مواطن استفاد من البرامج المنفذة ضمن مسار بناء مجتمعات صامدة

برنامج إحياء البلدات القديمة

خلال عام 2025، واصلت مؤسسة التعاون تنفيذ برنامج تأهيل البلدات التاريخية في القدس واتسعت مناطق عملها لتشمل مدينتي نابلس وجنين في الضفة الغربية، بهدف الحفاظ على التراث المعماري، تحسين ظروف المعيشة للسكان، وتنشيط الفضاءات الحضرية التاريخية لتعزيز الصمود الاجتماعي والاقتصادي.

سعى البرنامج بالشراكة مع البلديات المحلية والمنظمات المجتمعية والمؤسسات التراثية، وبدعم من جهات مانحة إقليمية ودولية إلى حماية الهوية المعمارية للمدن الفلسطينية القديمة، وتمكين إعادة الاستخدام التكيفي للمباني التاريخية، وتحسين وظائف الفضاءات العامة والسكنية. وقد جمع البرنامج بين الحفاظ العمراني، واستقرار المجتمعات المحلية، وبناء قدرات المؤسسات، وتجديد المراكز الحضرية بما يتوافق مع مبادئ التنمية الحضرية المستدامة حيث تمكن البرنامج من تحقيق المخرجات التالية خلال العام ضمن مكونات تدخلاته:

التأهيل التراثي والحفاظ العمراني

- تأهيل 12 من الواجهات والقناطر في عدة أحياء داخل البلدة القديمة في نابلس، مما ساهم في تعزيز السلامة الإنشائية وتحسين المشهد الحضري.

التأهيل السكني واستقرار المجتمعات

- تأهيل تسع وحدات سكنية تاريخية في البلدة القديمة في القدس ونابلس، والذي ساهم في دعم استقرار العائلات المقدسية وحسّن شروط السلامة داخل المباني التاريخية.

الفضاءات العامة والبنية الثقافية والمرافق المجتمعية

- تأهيل روضة رياض الأقصى في البلدة القديمة في القدس.
- صيانة وتأهيل في ساحة القيّم في القدس، مما ساهم في تحويلها إلى فضاء آمن وفاعل يستضيف الأنشطة الاجتماعية والثقافية.

بناء القدرات وتطوير المعرفة

- تنفيذ **6 دورات تدريبية** متخصصة ضمن مشروع QUDSI، شملت:
- التصميم التراثي الصديق للبيئة والمواد المستدامة.
- التوثيق الرقمي وأنظمة المتابعة المعتمدة على الذكاء الاصطناعي للمباني التاريخية.
- تقنيات حفظ وترميم الحجر.
- تقوية وتدعيم المباني التاريخية في حالات الطوارئ / الإسعافات الأولية للمباني.
- مقدمة في التطور التاريخي والمعماري في فلسطين.
- التصوير المساحي الرقمي الفوتوغرامتري للتراث المبني.
- تنفيذ دورة تدريبية رئيسية لفترة 8 أسابيع في جامعة القدس في موضوع ترميم وإدارة التراث والمواقع التاريخية استهدفت **12 من طلبة دائرة الهندسة في الجامعة .**

التنشيط الاقتصادي وإحياء المراكز التجارية

تأهيل واجهات محال تجارية في منطقة سوق البصل في البلدة القديمة في نابلس والتي استفاد منها **15** تاجر.

«حابين نتشكركم في مؤسسة التعاون والقائمين عليها وعلى البرنامج الذي ساهم بترميم محلي في السوق القديم وحافظ على الشكل التراثي للسوق وساعدنا كمان للاستمرار في عملنا وكسب رزقنا داخل الأسواق التاريخية نأمل أن تستمر هذه المشاريع التي تعيد الحياة الى أسواق البلدة القديمة وتحافظ على هويتها الاصلية».

محمود العاصي أحد المستفيدين من أعمال تأهيل واجهات المحال التجارية المرحلة الرابعة في سوق البصل في البلدة القديمة في نابلس

من لا يشكر الناس لا يشكر الله انا جمال حوح أتقدم بجزيل الشكر والتقدير للتعاون، وبرنامج الاعمار وكل من ساهم في ترميم منزلنا في البلدة القديمة. هذا البيت ليس مجرد جدران، بل هو جزء من تاريخ عائلة وحضارة وذكريات الأجداد. إن إعادة ترميمه أعاد لنا الأمل بالحفاظ على بيوتنا والعيش فيها بأمن وأمان ونسأل الله أن يجزي كل من ساهم في هذا العمل خير جزاء كل الاحترام والتقدير إلى من شارك في الترميم والإصلاح وشكرًا لكم».

جمال الحوح أحد المستفيدين من ترميم منزل عائلة الحوح في البلدة القديمة في نابلس

«خلال مشاركتي الأخيرة في دورة تصميم المباني الصديقة للبيئة مع مؤسسة التعاون، توقفتُ أمام حقيقة بسيطة وعميقة في آن واحد: التغيير لا يحتاج دائماً إلى إمكانيات ضخمة، بل إلى فكرة ذكية وإرادة حقيقية. من منزل منخفض التكلفة بنته عائلات لاجئة بأيديها، إلى تفاصيل صغيرة في التصميم تصنع فرقاً كبيراً، أدركتُ أن الاستدامة ليست رفاهية، بل ممارسة يومية قادرة على حماية حياة الناس وكرامتهم، خاصة في بيئاتنا الفلسطينية التي تحتاج حلولاً واقعية وإنسانية.»

م. خولة الطويل شاركت في دورة التصميم والمواد الصديقة للبيئة للتراث الثقافي

برنامج الصحة أولاً:

اهتمت تدخلات البرنامج خلال العام بالمساهمة في تعزيز قدرة المواطنين في قطاع غزة على الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية الأساسية إلى جانب تطوير مبادرات تساهم في تطوير الخدمات الصحية لذوي الاحتياجات الخاصة، كما عمل البرنامج على تحسين جودة الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين في القدس والضفة الغربية من خلال بناء وتطوير قدرات المؤسسات الصحية مزودة الخدمة، وضمن تدخلات البرنامج خلال العام يمكن الإشارة إلى المبادرات التالية:

مبادرة العيادات الطبية المتنقلة في غزة

هي استجابة إنسانية متكاملة أطلقتها مؤسسة التعاون لدعم النظام الصحي المنهك في قطاع غزة، في ظل الأضرار الواسعة التي لحقت بالبنية التحتية الصحية. تهدف المبادرة إلى ضمان استمرارية تقديم الخدمات الصحية الأساسية وتعزيز قدرة النظام الصحي على الاستجابة للاحتياجات الطبية العاجلة، من خلال توفير خدمات طبية حيوية للفئات الأكثر هشاشة.

تركز المبادرة على نشر وحدات طبية متنقلة مجهزة تشمل عيادات رعاية أولية، خدمات طوارئ، دعم صحة الأم والطفل، ومختبرات متنقلة، بما يضمن الوصول إلى المجتمعات المتضررة والمناطق صعبة الوصول. كما تشمل توريد تجهيزات طبية أساسية، مثل حاضنات حديثي الولادة، لمعالجة النقص الحاد في الخدمات المنقذة للحياة.

يتم تنفيذ المبادرة من قبل المؤسسة، بالتعاون مع شركاء دوليين وأكاديميين بارزين، من بينهم الجامعة الأمريكية في بيروت (AUB)، ومركز طب الكوارث، ومركز دراسات الشرق الأوسط في جامعة هارفارد، إضافة إلى التنسيق مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) وشركاء إنسانيين، بما يضمن الوصول الفعّال واستمرارية التشغيل.

وخلال عام 2025، تم شراء وتجهيز **12 وحدة طبية متنقلة** تعمل بالطاقة الشمسية لتقديم خدمات صحية متنوعة، وتشمل:

- **5 وحدات** للرعاية الصحية الأولية.
- **4 وحدات** متخصصة في علاج الجروح.
- مختبرين متنقلين للفحوصات الطبية.
- غرفة عمليات متنقلة.

كما وشملت تدخلات المبادرة خلال العام دعم المؤسسات الصحة مقدمة الخدمة في غزة من خلال دعم تشغيل نقاط طبية ميدانية قرب مراكز النزوح تقدم خدماتها لما يزيد عن 4,000 مستفيد\ة

وتشكل هذه المبادرة نموذجاً يجمع بين الاستجابة الصحية الطارئة وتعزيز البنية الصحية القادرة على الصمود في مواجهة الأزمات.

مبادرة غزة للرعاية والتأهيل

غـــــزة Gaza
للرعاية Rehab
والتأهيل Care

مبادرة فلسطينية لإعادة بناء خدمات التأهيل في غزة

في ظل التحديات المتفاقمة التي يواجهها قطاع التأهيل في قطاع غزة، والارتفاع غير المسبوق في أعداد المصابين بحالات بتر الأطراف نتيجة العدوان، عملت مؤسسة التعاون خلال عام 2025 على تطوير **مبادرة غزة للرعاية والتأهيل** بالشراكة مع عدد من المؤسسات الطبية والأكاديمية الدولية.

وقد أُطلقت المبادرة من خلال بناء ائتلاف بين مؤسسة التعاون، ومؤسسة منيب وأنجلا المصري، ومعهد الصحة العالمية في الجامعة الأميركية في بيروت، تحت رعاية وزارة الصحة الفلسطينية، وبالتعاون مع منظمة الصحة العالمية، واللجنة الدولية للصليب الأحمر، وكلية إمبريال كوليدج لندن وخبراء دوليين، وذلك في إطار جهد دولي مشترك يهدف إلى دعم النظام الصحي في قطاع غزة، وتعزيز قدرته على الاستجابة للاحتياجات المتزايدة في مجال التأهيل. بما يخدم **ما يقارب 6500 من المواطنين في قطاع غزة الذين أصيبوا بحالات بتر للأطراف خلال العدوان**. وتراعي المبادرة تقديم خدمات شمولية متكاملة عبر نظام تأهيل مستدام، ومن خلال بناء قدرات الشركاء المحليين لتقديم خدمات الرعاية الطبية والدعم النفسي والتأهيل وتوفير الأطراف الصناعية والأدوات المساعدة وتعزيز فرص الدمج في المجتمع.

وقد تم خلال العام بناء وتصميم المبادرة بما يشمل دراسة التقييم ومكونات التدخل البرامجي وحوكمة المبادرة وخارطة الطريق على مدار **20 عام**.

الرعاية الصحية

ساهمت تدخلات البرنامج خلال العام في دعم تشغيل ثلاث نقاط طبية ميدانية في قطاع غزة بالقرب من مراكز النزوح بحيث قدمت خدماتها لما يقارب **69,000 مريض** إلى جانب تقديم العلاج لما يقارب **1200 مريض** في القدس.

تطوير المؤسسات الصحية وبناء قدراتها

تطوير عيادات الأم والطفل في مستشفى المقاصد بمدينة القدس بما يشمل أعمال التأهيل والتأثيث والأجهزة الطبية مما ساهم في تعزيز قدرة المستشفى على خدمة عدد أكبر من المواطنين وتحسين جودة الخدمات المقدمة.

برنامج سبل عيش مستدامة

يهدف البرنامج إلى التمكين الاقتصادي للفئات المهمشة في المجتمع الفلسطيني وتعزيز قدرات الإنتاج المحلي والاستخدام الأمثل للموارد الطبيعة إلى جانب تمكين المواطنين من الاعتماد على الذات وتوفير مصدر دخل مستدام. وقد شملت مخرجات تدخل البرنامج خلال العام:

- دعم مشاريع صغيرة مدرة للدخل ل **100 أسرة** تقودها سيدة في المجتمعات الريفية بالضفة الغربية مع تطوير مهاراتها وقدراتها اللازمة على إدارة المشاريع الصغيرة.
- تشكيل **10 لجان مجتمعية محلية** داعمة للفئات المهمشة وتنفيذها ل **9 مبادرات** مجتمعية ساهمت في تعزيز مشاركة المجتمع المحلي.
- تأهيل **30 دونم** في غزة وزراعتها بالخضروات بما ساهم في توفير ما يقارب **100 طن** من محصول الخضروات لاستهلاك المواطنين في ظل النقص الحاد في الغذاء في قطاع غزة .

- ساهمت مبادرة الاستثمار في المياه والأراضي والطرق خلال عام 2025 في تحسين إدارة الموارد الطبيعية وتعزيز البنية التحتية الزراعية في مختلف مناطق الضفة الغربية، مع تركيز خاص على المناطق المصنفة (ج) بما أسهم في تعزيز صمود المزارعين وتحسين سبل عيشهم بحيث تم تنفيذ المكونات التالية خلال العام :

- إنشاء ستة خزانات مياه.
- تأهيل وتشغيل ثلاثة آبار مياه زراعية.
- تمديد **8,000 متر** من شبكات الري.
- تركيب وحدتين لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية لتشغيل وحدات مياه الري.
- استصلاح **362 دونم** وزراعة **12,700 شتلة**.
- تأهيل وتطوير **74 بركة** حصاد مياه الأمطار للري وآبار ري زراعية.
- تأهيل **85 كم** طولي من الطرق الزراعية ساهمت في تعزيز الوصول إلى الأراضي في 11 تجمعًا ريفيًا في المناطق المهمشة لزراعتها.

حلا معتصم:
من الألم إلى الأمل

حلا معتصم، 26 عامًا، حاملة شهادة محاسبة، واجهت واقعًا صعبًا بعد اعتقال زوجها لتبقى وحدها، تربي طفلها دون دخل. رغم التحديات النفسية والمالية، لم تستسلم، بل بدأت مشروعًا منزليًا لإعداد المخبوزات بمهارتها البسيطة.

بفضل دعم وتدريبات المشروع، طوّرت حلا مهاراتها، وزادت إنتاجها وجودة منتجاتها، لتصبح اليوم صاحبة مشروع ناجح يوفر لها ولطفلها الاستقلالية والكرامة.

مستفيدة من مشروع «تعزيز قدرة الأسر الفلسطينية في المجتمعات الريفية في الضفة الغربية على الصمود»

من الأرض تبدأ الحكاية:
نحو زراعة أكثر وعياً واستدامة

لم تعد الأرض مجرّد مساحة تُزرع، بل أصبحت تُقرأ وتُفهم.

شهد القطاع الزراعي في فلسطين خطوة نوعية مع تطوير أول نظام وطني لتصنيف التربة، ضمن برنامج **«الاستثمار في المياه، الأرض والطرق الزراعية»**، بالشراكة مع مركز أبحاث الأراضي ووزارة الزراعة.

غطّت الدراسة أكثر من **139 ألف دونم** في الضفة الغربية، لتكشف خصائص التربة واحتياجاتها بدقة غير مسبوقة. هذا الفهم العميق لم يعد مجرد معرفة علمية، بل تحوّل إلى أداة عملية تساعد المزارعين وصنّاع القرار على اختيار المحاصيل الأنسب، وتحسين الإنتاج، وحماية الأرض من الاستنزاف.

اليوم، لم يعد التعامل مع الأرض قائماً على التجربة فقط، بل على بيانات ومعرفة تفتح الباب أمام زراعة أكثر كفاءة واستدامة.

إنها خطوة تعيد للأرض صوتها... وتمنح المزارع قدرة أكبر على اتخاذ القرار، وصناعة مستقبل أكثر استقراراً.

بأيدي تتشبث بالأرض... «التعاون» تعزّز صمود مزارعي رابا بقطّافات أوتوماتيكية في موسم الزيتون

برنامج: نحو مجتمعات قوية

يهدف البرنامج إلى بناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات القاعدية في فلسطين بهدف تعزيز قدرتها على تقديم خدماتها للمواطنين ضمن مجالات عملها المختلفة والمساهمة في تعزيز صمودهم إلى جانب دعم المجتمعات المحلية والجهات مزودة الخدمة. وقد ساهمت تدخلات البرنامج ضمن مكوناته المختلفة خلال العام في تحقيق المخرجات التالية:

- تطوير قدرات **عدد 2 جمعية أهلية قاعدية** في مجتمعات محلية في الضفة الغربية من خلال دعم قدراتها التشغيلية وتمكنيها من تقديم برامجها .
- دعم القدرات التشغيلية لعدد **9 مؤسسات** في مدينة القدس والضفة الغربية وأراضي 1948 بما ساهم في تعزيز صمودها واستمراريتها في تقديم خدماتها وبرامجها للمواطنين بما يشمل أعمال التأهيل للمرافق وتطوير الأنظمة الداخلية، ودعم برامج عملها القائمة كل بحسب احتياجاته المحددة.
- تطوير قدرات العاملين في الجمعيات القاعدية بما يساهم في تعزيز جهوزيتهم للتعامل في حالات الطوارئ من خلال تقديم حزمة من البرامج التدريبية في مجالات القيادة، إدارة الكوارث، Sphere، إدارة المخيمات استفاد منها ما يزيد عن **60 من الشباب والعاملين** في الجمعيات المحلية.

كان للتدريب المقدم تأثير كبير على تطوري الشخصي والمهني. فقد زوّدني بمهارات عملية في الاستجابة للطوارئ، والعمل الجماعي، والتواصل، وساعدني على أن أصبح متطوعًا أكثر ثقة ومسؤولية. اليوم، أنا قادر على دعم مجتمعي بشكل فعّال وتولي دور قيادي داخل جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.»

أنس، متطوع، الهلال الأحمر الفلسطيني- مشروع تعزيز جاهزية المنظمات الأهلية الفلسطينية وتمكين القيادة الشابة في الاستجابة للطوارئ- الضفة الغربية- جنين وطولكرم.

برنامج: هوية حية

يهدف البرنامج إلى المساهمة في الحفاظ على الهوية الفلسطينية والموروث الثقافي الفلسطيني وتعزيز ارتباط الأجيال الفلسطينية بتاريخها وإرثها الثقافي والتمسك به لتوارثه عبر الأجيال وتطويره مع الحفاظ على السردية الفلسطينية، وقد استطاع البرنامج خلال العام 2025 من تحقيق مخرجات متميزة كان منها:

- مشروع حرفة وحكاية هو برامج تدريب لليافعين في جنين وطولكرم من خلال عقد **15 دورة تدريبية** في مجالات التطريز، الفخار ،النقش على الخشب، الرسم، التصوير، السيراميك، الفسيفساء استفاد منها ما يزيد عن **220 يافع**.
- تنفيذ **30 عرضاً ثقافياً**. وتنفيذ **4 برامج تدريب** لفرق الأداء الفني.
- إشراك **200 طالب/ة** في برامج الموسيقى والأنشطة الثقافية.
- إنتاج **7 أفلام وثائقية**، وإنتاج مادتين بحثيتين في الموسيقى وأبحاثاً حول القرى الفلسطينية والرواية التاريخية.
- الاستمرار في احتضان الفنانين الفلسطينيين في استوديو باريس.

من الخجل إلى الثقة:
قصة تحول جوانا

في سن الرابعة عشرة، دخلت جوانا إلى مخيم «حكاية وحرفة» بخطوات مترددة وثقة محدودة بالنفس. كانت تتحاشى المشاركة، وتبتعد عن الكاميرا، بل وترفض الانخراط في الأنشطة الجماعية، مكتفية بالمراقبة من بعيد. حتى عند محاولة توثيق اللحظات، كانت تخفي وجهها بخجل وتردد: «لا خالتو... لا خالتو».

عكست هذه السلوكيات حاجة عميقة لمساحة آمنة وداعمة، وهو ما حرص فريق المخيم على توفيره من خلال نهج قائم على الاحتواء والتشجيع التدريجي. ومع مرور الوقت، بدأت جوانا تستعيد شعورها بالأمان، مدفوعة بعلاقة ثقة مع المدربين، وبيئة تحترم خصوصيتها وتمنحها حرية التعبير.

شيئاً فشيئاً، تغيّر حضورها داخل المخيم؛ فانخرطت في الأنشطة الصباحية، وشاركت في الألعاب الحركية بثقة أكبر، وبدأ صوتها يُسمع بوضوح وهي تعبّر عن آرائها وتفضيلاتها. كما أظهرت اهتمامًا ملحوظًا بأنشطة السرد القصصي، حيث وجدت فيها مساحة للتعبير والتفاعل.

وعلى الصعيد المهاري، برزت جوانا في أنشطة التطريز وصناعة الفخار، حيث عكست أعمالها حسًا إبداعيًا لافتًا، واستحضرت من خلالها ملامح من التراث الثقافي المحلي. كما ساهمت مشاركتها الفاعلة في بناء علاقات إيجابية مع زميلاتها، معززة روح التعاون والانتماء داخل المجموعة.

تمثل تجربة جوانا نموذجاً حياً لأثر البيئة الداعمة في تمكين الأطفال وتعزيز ثقتهم بأنفسهم. فقد تحولت من طفلة مترددة إلى مشاركة فاعلة، قادرة على التعبير والتفاعل والإبداع.

كانت هذه الإقامة الفنية في سيتي إنترناشيونال ديزار في باريس تجربة مميزة للغاية بالنسبة لي. لقد فتحت أمامي آفاقًا جديدة، وأتاحت لي التواصل مع فنانين من خلفيات مختلفة، ومنحتني مساحة للتعبير عن رسالتي من خلال الرسم بالفحم والتطريز بطريقة أعمق وأكثر تأثيرًا.»

فايزة، فنانة مستفيدة من مشروع الاقامة في باريس

يشكّل **"استوديو إدوارد سعيد"** في المدينة الدولية للفنون في باريس مساحة فريدة تفتح أبوابها للفنانين الفلسطينيين من الوطن والشتات، ليخوضوا تجربة إقامة فنية في قلب واحدة من أهم البيئات الإبداعية عالميًا. ومنذ عام 1999، تولّت مؤسسة التعاون توفير هذا الاستوديو ورعايته لصالح الفنانين الفلسطينيين، إيمانًا منها بأهمية الاستثمار في الثقافة كجزء من تعزيز الحضور الفلسطيني عالميًا. وقد أتاح هذا الالتزام المستمر لعشرات الفنانين والفنانات تطوير مشاريعهم، والانخراط في حوارات فنية عابرة للحدود، والتفاعل مع مجتمع يضم مئات المبدعين من مختلف الثقافات، ليصبح الاستوديو منصة حيّة تنقل الرواية الفلسطينية إلى العالم بلغة الفن.

بناء مجتمعات صامدة في لبنان

ركزت تدخلات المؤسسة في لبنان خلال عام 2025 على تعزيز الخدمات المجتمعية، ودعم كبار السن، وتوسيع خدمات الدمج للأطفال ذوي الإعاقة، وتفعيل المساحات الآمنة للأطفال والشباب.

- توفير الحماية والخدمات الصحية لـ **943 لاجئاً \ةمسنا\ة**.
- تحسين جودة الخدمات في **12 مؤسسة أهلية** تخدم ذوي الإعاقة.
- وصول خدمات الدمج والتأهيل إلى **1,150 طفلاً\ة** من ذوي الإعاقات.
- إعادة تأهيل وتفعيل **ملعب عمر عبد الهادي** ليستفيد منه نحو **5,000 طفل\ة وشاب\ة**.
- دعم **مكتبة أحمد أبو غزالة** ليستفيد منها **1,283 طفلاً \ة وشاباً وشابة**.
- توفير خدمات الاستشفاء وغسيل الكلى لـ **156 مريضاً\ة**.

«كنت أعمل في مجال المستلزمات الصحية، لكن تعرضت لحادث أثّر على قدرتي على الحركة. لدي أربعة أطفال يعتمدون علي، فاضطررت إلى تغيير مجالي. بدأت ببيع السمك في المخيم، لكن الدخل بالكاد كان يكفي احتياجات عائلتي. اليوم، أخطط لامتلاك توك توك أبيع من خلاله السمك والخضار. أكبر تحدٍ كان إيجاد تمويل لتوسيع مشروعي، وجاء هذا الدعم في الوقت المناسب تمامًا.»

جميل شلبي، مخيم شاتيلا

«عندما تعيش أيامك وحيدًا في المنزل، عاجزًا عن التنقل، تدرك معنى أن يُقرع الباب لتجد من يسأل عن صحتك وحالتك النفسية. هذا المشروع منحنا فسحة من الفرح والدعم بكل أشكاله؛ من رعاية صحية، وقسائم غذائية، وجلسات علاج فيزيائي، وأنشطة متنوّعة. ففي هذا العمر، تصبح كل لحظة اهتمام تساوي أملاً وفرحًا.»

رهيجة زيد- مخيم البداوي من مستفيدي مشروع دعم المسنين

هذا التدريب شكّل نقطة تحوّل حقيقية لعملنا؛ فقد أعاد تنظيم رؤيتنا للخدمة وربطها بالسياسات والأطر المؤسسية.»

هشام العلي، مدير جمعية المرأة الخيرية- تدريب متخصص لتعزيز جودة الخدمات الدامجة في لبنان-ضمن محور بناء القدرات وتحسين الخدمات في إطار برنامج الدمج والإعاقة

«فاجأتني صحتي بانتكاسة كبيرة وأنا في الثلاثين من عمري! فبدأت عمليات غسيل الكلى ثلاث مرات أسبوعياً، ومنذ ذلك الحين تحوّلت حياتي رأساً على عقب. أنقذت هذه العمليات حياتي من دون شك، لكنها غيّرتها تماماً. فاضطررت للتوقف عن العمل، وأصبحت زياراتي إلى مركز غسيل الكلى أشبه بدوام عمل جزئي. أشعر بأنني نجحت في الحفاظ على إيقاع حياتي، وأصبحت أنتمي لمجتمع جديد في المركز أعتبرهم بمثابة أسرتي الثانية.»

سارة الحسن، مخيم البداوي من مستفيدي مشروع غسيل الكلى

المسار الثالث: توفير الدعم الإنساني

يمثل هذا المسار ركيزة الاستجابة السريعة وإنقاذ الحياة في عمل المؤسسة، من خلال تقديم مساعدات طارئة فورية، وضمان استمرارية الخدمات الأساسية، والعمل مع الشركاء المحليين، وتفعيل آليات تشغيل مرنة تتناسب مع ظروف الأزمات.

وقد أظهر هذا المسار خلال عام 2025:

- قدرة عالية على النشر السريع واسع النطاق.
- الجمع بين الإغاثة الفورية واستمرارية الخدمات الأساسية.
- نسب تنفيذ مرتفعة رغم الظروف الصعبة وعدم الاستقرار.

النتائج بالأرقام

681,003 مستفيد\ة

29,871 طرد غذائي

44,680 وجبة إفطار وسحور

4,662 طرد مستلزمات صحية ونظافة

2,628 مستفيد\ة منهم أطفال (ملابس)

1900 هدية

18 يوم ترفيهي

50 جلسة دعم نفسي اجتماعي

المساعدات الإنسانية

في شهر رمضان، لم تكن الجغرافيا عائقاً... بل جسراً جمع غزة والضفة الغربية والقدس في مبادرة إنسانية واحدة. جاءت حملة «عون وسند» لتجسّد معنى التضامن الفلسطيني، حيث امتدّ العطاء من شاطئ غزة إلى أزقّة القدس، مروراً بمخيمات ومدن الضفة الغربية، ليصل إلى الأسر الأكثر احتياجاً أينما كانت. وحدت الحملة الجهود والموارد مع شركاء موثوقين على الأرض، لتقديم استجابة إنسانية متكاملة عززت الكرامة الإنسانية وشاركت العائلات لحظات رمضان رغم قسوة الظروف.

أبرز إنجازات الحملة

غـزة

699	طرداً غذائياً
675	وجبة إفطار وسحور رمضانية

الشريك التنفيذي: جمعية منتدى التواصل

الضفة الغربية

500	طرد مستلزمات نظافة وتعقيم
300	طرد غذائي
400	قسيمة هدايا للأطفال الأيتام
350	قسيمة كسوة عيد
3	أيام أنشطة ترفيهية وتعليمية للأطفال

الشريك التنفيذي: بذور للتنمية والثقافة

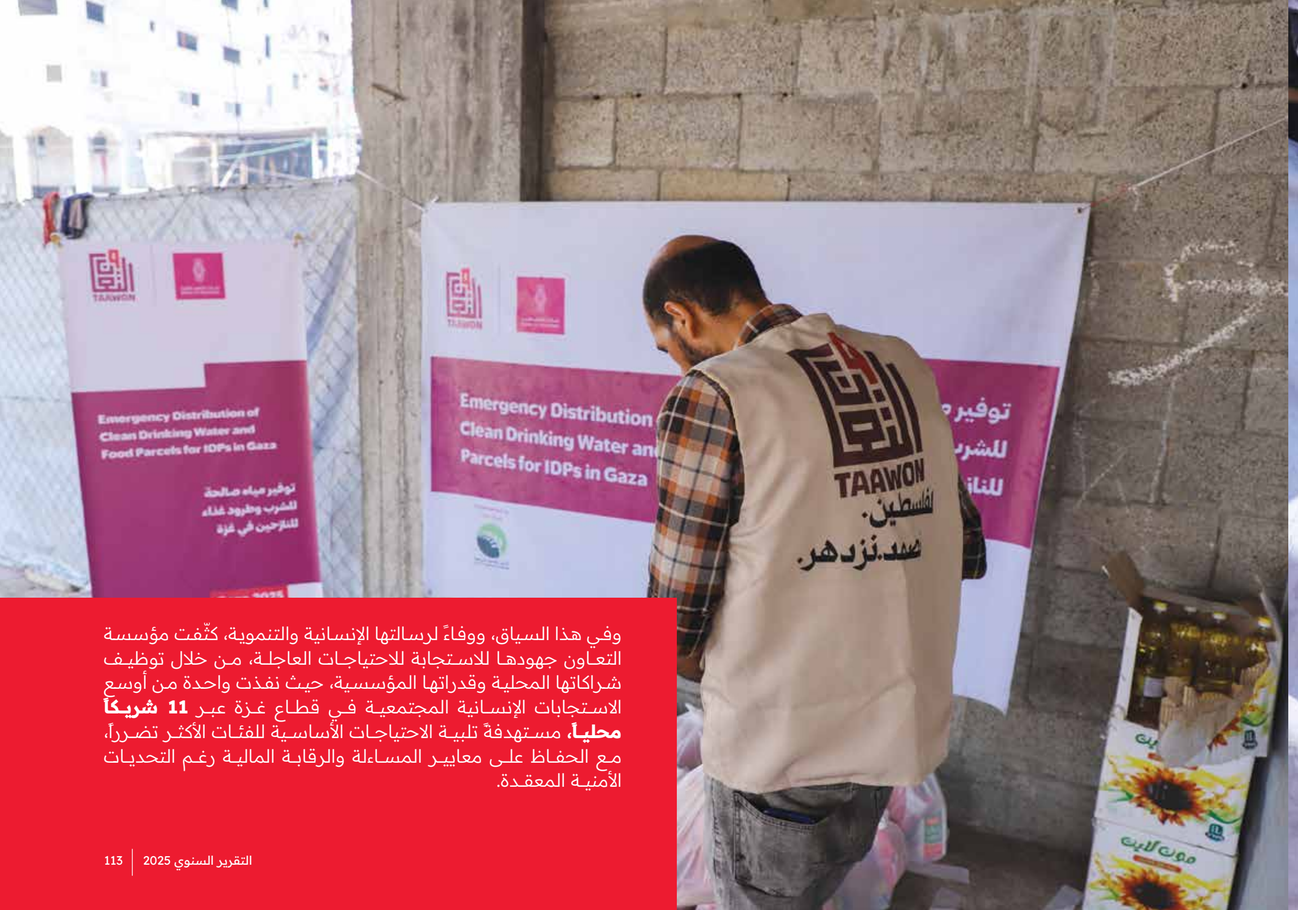
القدس - البلدة القديمة

860	طرداً وقسيمة غذائية
668	طفلاً وطفلة استفادوا من كسوة العيد
1,500	طفل\ة حصلوا على هدايا
23,600	وجبة إفطار وسحور

الشركاء: نادي أبناء القدس، برج اللقلق، اتحاد الجمعيات الخيرية، دائرة أوقاف القدس وشؤون المسجد الأقصى المبارك

الاستجابة الطارئة - الاستجابة الإنسانية في غزة

شهد قطاع غزة خلال عام 2025 تدهوراً إنسانياً غير مسبوق، تُوّج بإعلان التصنيف المرحلي المتكامل للأمن الغذائي (IPC) دخول القطاع رسميًا في حالة مجاعة خلال شهر آب/أغسطس. وعلى الرغم من التوصل إلى وقفٍ لإطلاق النار، لا يزال ما يقارب **1.9 مليون شخص** يعيشون في حالة نزوح داخلي متواصل، في ظل دمار واسع النطاق طال نحو **94% من المرافق الصحية** و **90% من البنية التحتية السكنية**.



وفي هذا السياق، ووفاءً لرسالتها الإنسانية والتنموية، كثّفت مؤسسة التعاون جهودها للاستجابة للاحتياجات العاجلة، من خلال توظيف شراكاتها المحلية وقدراتها المؤسسية، حيث نفذت واحدة من أوسع الاستجابات الإنسانية المجتمعية في قطاع غزة عبر **11 شريكاً محلياً**، مستهدفةً تلبية الاحتياجات الأساسية للفئات الأكثر تضرراً، مع الحفاظ على معايير المساءلة والرقابة المالية رغم التحديات الأمنية المعقدة.

أبرز النتائج

- الوصول إلى **126,915 أسرة نازحة**، بما يعادل **630,049 فرداً**.
- توزيع **15.4 مليون لتر** من المياه الصالحة للشرب.
- توزيع **12,253 طرداً غذائياً** جافاً.
- توزيع **4,901 طرد غذائي** طازج.
- تقديم **20,405 وجبة** ساخنة.
- توزيع مستلزمات شتوية وصحية، شملت:
  - **1,912 رزمة** صحية.
  - **825 طرد** ملابس شتوية.
  - **2,250 طرداً** نسائياً.
  - **785 غطاءً** شتوياً.
- **50 جلسة** دعم نفسي اجتماعي استفاد منها **600 طفل\ة**.
- **15 يومًا ترفيهيًا** علاجيًا استفاد منها **4,528 طفلًا وطفلة**.

أصوات من الميدان

«لم أتوقع أن أجد كل هذه الأنواع داخل الطرد... شعرنا بأن هناك من لا يزال يهتم لأمرنا.»

أم محمد من مخيم النويري - غزة

«الطرد الغذائي ساعدنا في تغطية احتياجاتنا الأساسية، ومكنني من توفير وجبات مناسبة لعائلتي.»

مستفيدة من مخيم الوحدة - غزة

الاستجابة الطارئة -الدعم الإنساني في الضفة الغربية - حملة "نصمد سوياً"

في إطار حملة **«نصمد سوياً»**، نفّذت مؤسسة التعاون خلال عام 2025 تدخلات إغاثية عاجلة استهدفت الأسر النازحة والمتضررة في محافظات شمال الضفة الغربية.

شملت التدخلات توزيع **1,290 طرداً غذائياً** في مخيمات جنين ونور شمس والفارعة، إلى جانب دعم المستشفيات والمراكز الصحية بالأدوية والمستلزمات الطبية، بما أسهم في تعزيز استمرارية الخدمات الصحية في ظل الظروف الإنسانية المتفاقمة.

وجاءت هذه الجهود استجابةً لتصاعد الأزمة الإنسانية في المنطقة، والتي أدت إلى نزوح عشرات الآلاف من السكان، حيث واصلت المؤسسة دعمها للأسر المتضررة وتعزيز قدرتها على الصمود.

جاء مشروع الإغاثة الطارئة للعائلات النازحة في طولكرم في وقت حرج، حيث دعم العائلات النازحة بالمواد الغذائية الأساسية ومواد النظافة. ورغم محدودية الوصول، فقد أحدث فارقًا ملموسًا في مساعدة العائلات على تلبية احتياجاتها.»

أنفال، منسقة مشروع، مركز العودة

المساعدة الإنسانية- الدعم الإنساني في لبنان

استهدفت التدخلات الإنسانية في لبنان سد الاحتياجات الصحية والاقتصادية الملحة للأسر الأكثر هشاشة، وقدمت شبكة أمان حيوية في ظل الأزمة الاقتصادية المتفاقمة.

أبرز النتائج

- وصول المساعدات الطارئة إلى **9,568 مستفيداً \ة.**
- تقديم الدعم الأساسي والأمن الغذائي لـ **658 مسناً\ة** وذوي إعاقة في مخيمات صور.

«أنا أرملة أعيل نفسي ومدخولي الوحيد هو من بيع الحشائش الموسميّة مثل الخبيزة وورق العريش. أذهب من منطقة الى أخرى لأعود إلى المخيم وأبيع غلة النهار. يذهب ثلاثة أرباع المدخول للتدفئة في الشتاء فلا يبقى معي إلا القليل، لذلك أعتمد على التقنين في التدفئة قدر المستطاع. قسيمة شراء الوقود ستعطيني حوالي شهر من الدفء، وهذا أمر رائع!»

سميرة شرعات - مخيم الجليل من مستفيدي مشروع المساعدات الإنسانية.

«تخفّف هذه المبادرة عني عبئًا ثقيلًا. وتساعدني على تأمين احتياجاتنا اليومية التي بات أبسطها بعيد المنال في ظل الغلاء الذي جعلنا في حالة تقشّف مستمرة.»

مروة السيد، أم لأربعة أطفال من مخيم شاتيلا. مستفيدة من توزيع قسائم شراء مواد غذائية على العائلات الفلسطينية في مخيمي مار إلياس وشاتيلا في بيروت.

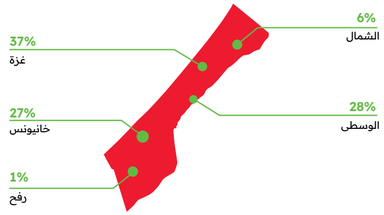
إصدارات ودراسات

إطلاق المنصة الرقمية لبرنامج "نور" لرعاية أيتام غزة

إحصائيات عامة

إحصائيات السنة الثانية	الكفالات	خرج من البرنامج
20,621 يتيم	4,181 يتيم مكفول	875 يتيم
10,663 عائلة	204 كفيل، 172 كفالات سارية	196 عائلة

توزيع الأيتام حسب المحافظات والجنس

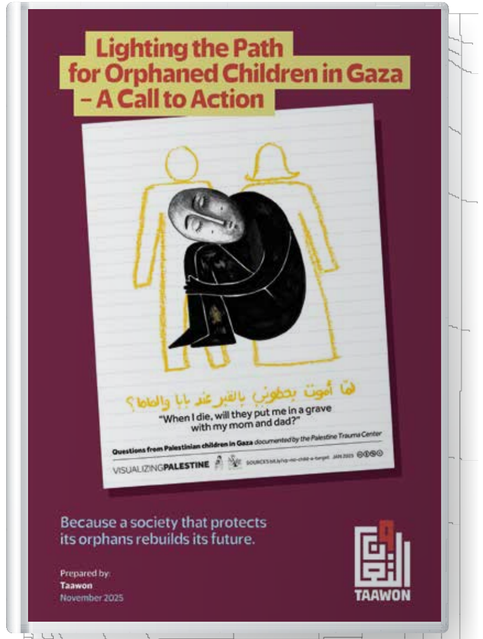


المحافظات	ذكر	أنثى	عدد الأيتام الإجمالي	عدد العائلات الإجمالي
Unknown	52	58	**110**	**59**
الشمال	708	623	**1,331**	**753**
الوسطى	2,966	2,848	**5,814**	**3,004**
خارج القطاع	8	10	**18**	**10**
خانيونس	2,799	2,710	**5,509**	**2,776**
رفح	51	58	**109**	**49**
غزة	4,007	3,723	**7,730**	**4,012**
الإجمالي	10,591	10,030	**20,621**	**10,663**

تطوير وإطلاق وثيقة " غزة تستحق"

تطوير وإطلاق وثيقة " القدس 2030"

دراسة بحثية حول قطاعات العمل الواعدة والمهارات التي يجب تعزيزها وتطويرها لدى الشباب الفلسطيني - برنامج تعلم لتقود
https://www.taawon.org/sites/default/files/FINALL~1.PDF



دراسة بحثية حول الأيتام في قطاع غزة
مبادرة "نور" لرعاية أيتام الحرب على غزة 2023-2025

https://www.taawon.org/sites/default/files/1-Orphan%20Care-EN-NOV%202025-%28Review%20only%29.pdf

دراسة "إعادة بناء خدمات تأهيل مبتوري الأطراف في غزة" دراسة مشتركة أعدّتها مؤسسة التعاون، ومؤسسة منيب وأنجلا المصري، ومعهد الصحة العالمية في الجامعة الأميركية في بيروت، والتي قدّمت قراءة شاملة وغير مسبوقة لواقع خدمات التأهيل في قطاع غزة بعد العدوان. اعتمدت الدراسة على منهجية منظمة الصحة العالمية في تحليل النظم الصحية، كاشفةً عن انهيار حاد في منظومة التأهيل نتيجة التدمير الواسع للبنية التحتية الصحية، والنقص الحاد في الكوادر المتخصصة والمعدات، إلى جانب الارتفاع الكبير في أعداد المصابين.

وبيّنت الدراسة فجوة خطيرة بين الاحتياج المتزايد للخدمات التأهيلية والقدرة الحالية على تقديمها، خاصة في مجالات الأطراف الصناعية وإعادة التأهيل طويلة الأمد، محذرةً من تداعيات إنسانية وصحية مستمرة ما لم يتم التدخل بشكل عاجل ومنهجي. كما تقدم الدراسة خارطة طريق عملية لإعادة بناء القطاع، ترتكز على تعزيز القدرات المحلية، وتنسيق الجهود بين الشركاء، وتوجيه الموارد نحو الأولويات الأكثر إلحاحاً، بما يضمن استجابة مستدامة وشاملة لاحتياجات المصابين في غزة.

https://www.taawon.org/sites/default/files/rebuilding-rehabilitation-services-for-amputees-in-gaza-oct-2025-ar_0.pdfCare-EN-NOV%202025-%28Review%20only%29.pdf

محطـــات
من عـــام 2025

يناير - كانون الثاني: أطلقت مؤسسة التعاون- برنامج إحياء البلدات القديمة، بالشراكة مع المتحف الفلسطيني، كتاب **«القدس في العصر المملوكي: تاريخ وعمارة»** للدكتور نظمي الجعبة، يرافقه معرض بصري مستوحى من فصوله، وذلك في المتحف الفلسطيني في بيرزيت.

واستمر المعرض حتى نهاية كانون الثاني 2025، قبل أن ينطلق في جولة شملت، **مركز يبوس الثقافي، القدس** وعددًا من الجامعات الفلسطينية، من بينها جامعة دار الكلمة في بيت لحم، وجامعة القدس، وجامعة النجاح الوطنية في نابلس، بهدف توسيع الوصول وتعزيز الوعي بتاريخ المدينة وهويتها الثقافية.

مارس- آذار

مؤسسة التعاون وشركة Ooredoo فلسطين توقعان اتفاقية لدعم الأيتام في غزة خلال شهر رمضان

مارس- آذار

بنك الأردن يجدد عضويته في مؤسسة التعاون عبر دعم برامجها المختلفة

أبريل- نيسان

مذكرة تفاهم بين الخدمات الطبية الملكية الأردنية ومؤسسة التعاون لتقديم حلول الرعاية الصحية المتنقلة في غزة

أبريل- نيسان

شراكة بين وزارة التربية ومؤسسة التعاون والأكاديمية الفلسطينية لتعزيز تعليم STEAM وتمكين الطلبة والمعلمين.

أبريل- نيسان

إطلاق مخرجات منحة "نرويها لتبقى" - منحة السردية الفولكلورية الفلسطينية- بإنتاج 44 مادة مرئية وأرشفتها رقمياً لحفظ الذاكرة الوطنية.

مايو- أيار

مؤسسة التعاون تشارك في إعداد تقرير دولي حول تنمية الطفولة المبكرة في غزة، يدعو لتحالف عالمي واستجابة عاجلة لحماية الأطفال وضمان مستقبلهم.

يونيو-حزيران 2025

شراكة مع الرابطة الطبية الفلسطينية الأمريكية (PAMA) ورابطة الأطباء الأردنيين الأمريكيين (JAPA)، لتوفير رعاية متكاملة لـ900 طفل/ة تيتموا خلال العدوان، من خلال برنامج "نور"، وبتمويل وصلت قيمته إلى 1.3 مليون دولار.
تشمل هذه الرعاية توفير الغذاء، والملابس، والرعاية الصحية، والدعم النفسي، والتعليم، في ظل واقع إنساني صعب يعيشه آلاف الأطفال في غزة.

أغسطس- آب

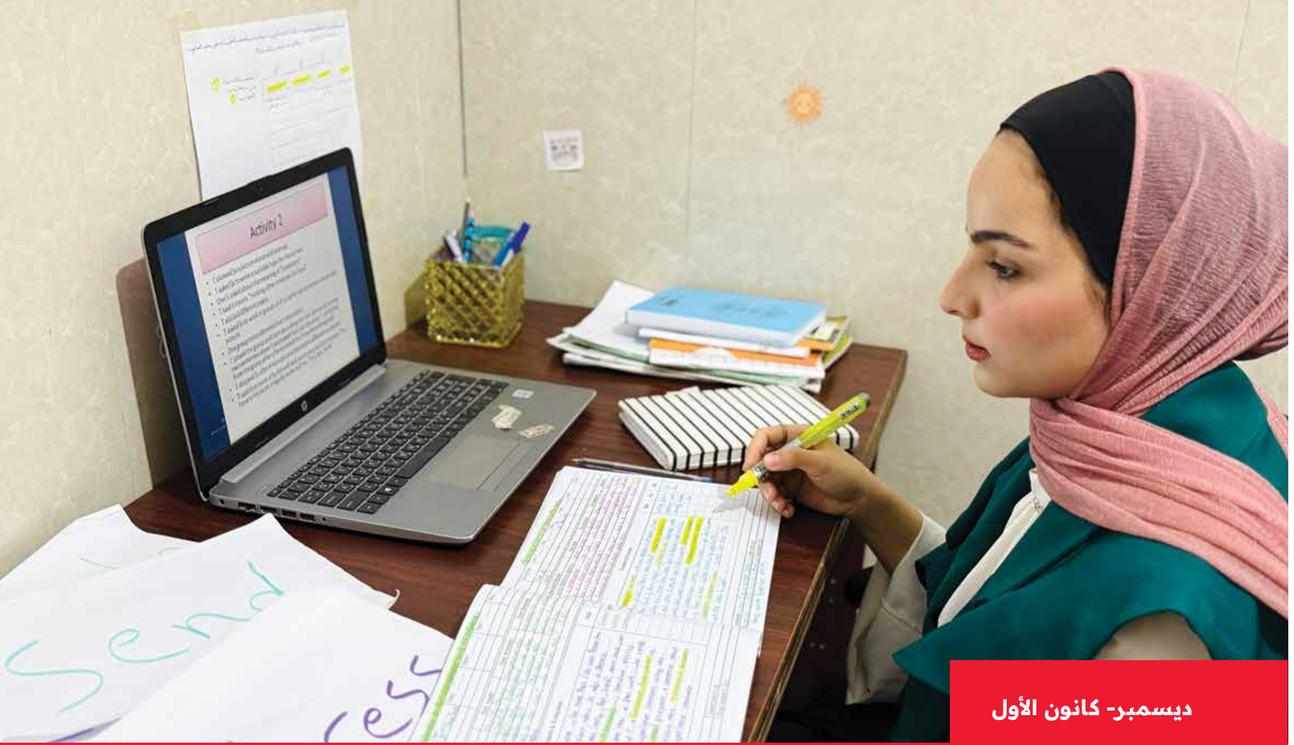
اتفاقية بين مؤسسة التعاون والمؤسسة المهنية الكندية الفلسطينية تُمكّن 255 طالب/ة تمريض من التخرّج ودعم النظام الصحي في غزة

ديسمبر- كانون الأول

ماليزيا تضاعف دعمها لأيتام غزة للعام الثاني: 200 ألف دولار لمبادرة "نور"

ديسمبر- كانون الأول

مؤسسة التعاون وجمعية إغاثة أطفال فلسطين توحدان الجهود ضمن شراكة استراتيجية لدعم الأطفال الأيتام في غزة



ديسمبر- كانون الأول

مؤسسة عبد الله الغرير تدعم طلبة الجامعات في غزة من خلال مبادرة «إسناد» التي تنفّذها مؤسسة التعاون

حشد الدعم الدولي للتعليم العالي مبادرة إسناد

ضمن جهود مبادرة «إسناد» لدعم التعليم العالي في غزة، أُطلق مساق أكاديمي دولي قدّمه البروفيسور رشيد الخالدي بالشراكة مع مؤسسات أكاديمية في الولايات المتحدة، مع فتح باب المساهمة والتبرع لدعم التعليم العالي وبرنامج «إسناد». كما نظّمت مؤسسة التعاون جلسة حوارية في جامعة براون بمشاركة أكاديميين وخبراء، ناقشت واقع التعليم العالي في غزة والتحديات التي تواجهه، وسلّطت الضوء على صمود الطلبة والهيئات التدريسية، ودور «إسناد» في تقديم المنح الطارئة ودعم استمرارية العملية التعليمية.

ديسمبر- كانون الأول

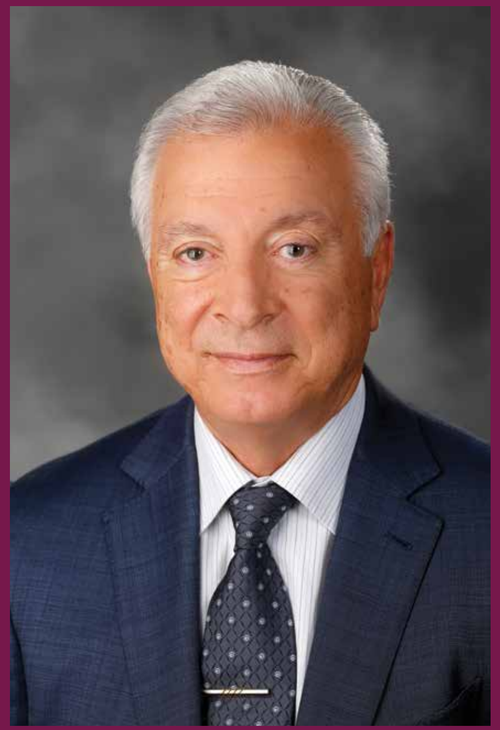
التعاون وبيلدباليستاين تطلقان شراكة استراتيجية لتمكين الريادة الاجتماعية المبتكرة في فلسطين

أعضاء التعاون...
التزام يتجدد وأثر يمتد

يسعدني ويشرفني المساهمة بشكل فعّال في خدمة الشعب الفلسطيني من خلال مؤسسة التعاون. هذه المؤسسة العريقة والرائدة والتي تعتبر من أهم المؤسسات الأهلية التي تعمل على التنمية المستدامة في فلسطين، وعلى دعم صمود أهلنا وتمكينهم من العيش الكريم، وتعزيز قدرات الشباب الفلسطيني ليتمكن من استكمال المسيرة حتى التحرير بإذن الله.

رؤيتي لمستقبل مؤسسة التعاون تنطلق من أهمية استدامة تواجد المؤسسة ومواصلة إسهاماتها وأن تبقى مجالات تأثيرها حاضرة وبقوة، وأن تكون لها تدخلات محورية وأساسية في التخطيط والعمل لأجل فلسطين، وما من شك فإن الاستعانة بعقول وطنية رائدة في العمل الفلسطيني والشراكة مع المؤسسات الأهلية الفاعلة، مسألة غاية في الأهمية لتعزيز ودعم وصمود أهلنا في فلسطين.

أرى مؤسسة التعاون في حال أفضل كلما توسعت أكثر في منح الشباب فرصاً وأدواراً أكبر في تحمل المسؤولية، وتهيئتهم للقيام بأعباء المرحلة المقبلة، ونقل المهارات والمعارف التي اكتسبها الجيل الثاني من خلال خبراتهم في المؤسسة الى جيل الشباب، الجيل الثالث من أجيال التعاون، وتفعيل أدوارهم في إعداد الخطط المبتكرة والمشروعات المستدامة، وما من شك، فإن تفعيل مساهمات الشباب في العمل الأهلي التطوعي، تعني ضخ طاقات جديدة، ينجم عنه رفع كفاءة العمل المؤسسي بشكل عام.»



د. عمر نعيم عبد الهادي

مؤسس ورئيس مجلس الإدارة، المركز العربي للدراسات الهندسية (ACES)
عضو مدى الحياة في مؤسسة التعاون منذ عام 1991

تُعدّ مؤسسة التعاون قوة حقيقية للتغيير في فلسطين، إذ تمزج بين الرؤية العميقة والعمل الميداني الهادف لتمكين المجتمعات وبناء مستقبل مستدام. منذ انضمامي، استلهمت من الأثر الملموس لبرامجها ومبادراتها، بدءًا من تمكين الشباب وتعزيز القدرات المحلية، وصولًا إلى فتح آفاق جديدة للابتكار والتنمية. التعاون أكثر من مجرد مؤسسة؛ إنها منصة تشعل الشغف، وتعزز المشاركة، وتحول كل مبادرة إلى إرث دائم يفخر به كل فلسطيني.»

زياد صبحي عنبتاوي

رئيس مجلس الإدارة والمدير العام، مجموعة الأرض (Al'Ard Group)
عضو الجمعية العمومية في مؤسسة التعاون منذ عام 2020

في عالم يزدحم بالمؤسسات والمبادرات، تبرز قلة قليلة بقيمها وأصالتها وريادتها. ومن هذا المنطلق، أفخر بانتمائي إلى مؤسسة التعاون، هذه المؤسسة الأهلية العريقة التي تجسد هذه القيم مجتمعة، وتلتزم بدعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية للأفراد ومؤسسات المجتمع المدني.

كما تنظر إلى المستقبل من خلال تبني الشمولية، وإلهام الجيل القادم، وتعزيز الابتكار الاجتماعي بما يضمن استدامة رسالتها وأثرها.»

سمر الشرفا

عضو الجمعية العمومية في مؤسسة التعاون منذ عام 2022
عضو لجنة الحاكمية والعضوية والترشيحات (للدورة الحالية منذ عام(2025)

هذا العام انضممت إلى مؤسسة التعاون. ورغم معرفتي المسبقة بالعمل الكبير الذي تقوم به من أجل فلسطين، إلا أنني لم أكن أتخيل عمق هذا الأثر، ولا حجم الالتزام والإنسانية التي تقف خلفه. فالتعاون تعمل يوميًا على تحسين حياة الناس بشكل ملموس.

أشعر بالامتنان لكوني جزءًا من مجتمع يقوم على قيم الرحمة والكرامة والعطاء. ومن خلال تجربتي مع التعاون، أدركت أن التغيير الحقيقي يصنعه أولئك الذين يؤمنون بعمق ويعملون بجرأة.»

ياسمين نبيل القدومي

مؤسسة القدومي (Qaddumi Foundation)
عضو شاب في مؤسسة التعاون منذ عام -2025 عضو فريق العمل للشباب والاستدامة

على مدار عقود، كانت مؤسسة التعاون حاضرة حيث تشتد الحاجة، داعمةً المجتمعات الفلسطينية في فلسطين ولبنان من خلال عمل إنساني وتنموي مستدام، مع تركيز واضح على تمكين الشباب.

من خلال انتمائي إلى التعاون، أتيحت لي الفرصة للبقاء على صلة وثيقة بجذوري، والعمل ضمن بيئة تقوم على القيم المشتركة والنزاهة والالتزام الحقيقي بالعطاء. كما منحتني هذه التجربة فرصة المساهمة في عدد من البرامج، والاطلاع بشكل مباشر على أثرها.

وأتطلع إلى مواصلة مشاركتي مع مؤسسة التعاون، ودعم رسالتها في السنوات القادمة.»

عمرو غتيش

مدير العمليات الدولية، BAUER GmbH
عضو شاب في مؤسسة التعاون منذ عام 2025
عضو لجنة الحوكمة والعضوية والترشيحات
عضو فريق العمل للشباب والاستدامة
عضو فريق العمل للثقافة والتعاون
عضو فريق عمل الأداء المؤسسي والكفاءة (IPE)
قائد برنامج WAY منذ عام 2017، ورئيس البرنامج حتى عام 2019

تمثل مؤسسة التعاون، بأعضائها وكوادرها، أفضل ما في فلسطين؛ من حيث المهنية والتنظيم والالتزام والنجاح. وهي نموذج لأشخاص كرّسوا جهودهم لدعم شعبنا الفلسطيني وتعزيز صموده على أرضه في طريقه نحو الحرية والتحرر.

إن العمل مع المؤسسة لتحقيق أهدافها يُعد مصدر فخر واعتزاز كبيرين.»

جمال أبو علي

مستشار أول، Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP
عضو في مؤسسة التعاون منذ عام 2008
عضو مجلس الإدارة (2017-2025)

شركاء التنفيذ
قوة الأثر المشترك

يشكّل الشركاء التنفيذيون حجر الأساس في تنفيذ برامج مؤسسة التعاون على الأرض، حيث يجسدون قيم الشراكة الفاعلة والعمل المشترك. ومن خلال خبراتهم والتزامهم، يسهمون في إيصال الأثر إلى المجتمعات المستهدفة بكفاءة واستدامة.

شراكتنا مع مؤسسة التعاون عززت قدرتنا على تقديم استجابة إنسانية أكثر تكاملًا وفاعلية للأيتام، وأسهمت في بناء أثر مستدام يمتد من تلبية الاحتياجات الأساسية إلى تطوير العمل المؤسسي وجودة الخدمات.»

د. علي منصور، رئيس مؤسسة إنقاذ الطفل – فلسطين- غزة

نفتخر نحن مؤسسة فارس العرب دائمًا بالشراكة مع مؤسسه التعاون لأننا بهذه الشراكة ننفذ أهدافنا على أرض الواقع في خدمه أبناء شعبنا الذي عاش ويلات الحرب. وتوجت التعاون هذه الخدمات بخدمه أكبر حيث أنارت الطريق لأيتام الحرب عبر برنامج نور للأيتام».

زهير ماضي، المدير التنفيذي لمؤسسة فارس العرب

رغم التحديات الأمنية والإغلاقات، كانت تجربة العمل مع مؤسسة التعاون مميزة ومنظمة. ساهم البرنامج في ترميم المباني وإعادة الأمل للسكان، مؤكدًا أن العمل في البلدة القديمة استثمار في حياة الناس وذاكرة المدينة. فخور بمشاركتي وممتن للثقة والدعم المستمر.

م. علاء ناصر الدين، أحد المقاولين الذين يعملون مع برنامج إحياء البلدات القديمة

على مدار أكثر من عشرين عاماً، كانت مؤسسة التعاون شريكاً أصيلاً في صناعة الأمل بقطاع غزة. من خلال مشاريعها التنموية والإغاثية، وتشغيلها للشباب، ودعمها الرائد لبرنامج 'نور' لرعاية الأيتام. جسدت التعاون نموذج المؤسسة الوطنية الملتزمة التي تضع الإنسان الفلسطيني في قلب رسالتها».

م. حسين مرتجى- المدير التنفيذي – مجموعة غزة للثقافة والتنمية

الشركاء الرئيسيون

القدس

دائرة الأوقاف وشؤون المسجد الأقصى المبارك.
مؤسسة فيصل الحسيني.
نادي أبناء القدس.
اتحاد الائتلاف الأهلي لحقوق الفلسطينيين في القدس.
اتحاد الجمعيات الخيرية- القدس.
المعهد الوطني للموسيقى.
بيت الزهراء.
جمعية برج اللقلق المجتمعي.
جمعية سراج.
دار الطفل العربي.
مدارس رياض الأقصى.
مركز الارشاد العربي للتربية.
مركز مساواة.
مركز يبوس الثقافي.
مستشفى الأوغستا فكتوريا (المُطلع).
مستشفى جمعية المقاصد الخيرية الإسلامية.
منتدى القدس الثقافي للشباب.
جامعة القدس – أبوديس.
مديرية التربية والتعليم – القدس.
غرفة تجارة وصناعة القدس
حراسة الاراضي المقدسة
مدرسة تراسنطا
مدرسة الفرير
مركز العمل المجتمعي التابع لجامعة القدس
مؤسسة النيزك للتعليم المساند والإبداع العلمي

الضفة الغربية

مركز العودة لتأهيل الطفولة والشباب- طولكرم
مؤسسة شركاء في التنمية المستدامة (PSD)
اتحاد الجمعيات الخيرية
الاغاثة الزراعية الفلسطينية
المركز الفلسطيني لأبحاث السياسات والدراسات الإستراتيجية – مسارات
نوى - المؤسسة الفلسطينية للتنمية الثقافية
الهلال الاحمر الفلسطيني
جامعة القدس
جامعة النجاح
جمعية أصدقاء المريض الخيرية -مستشفى الامل
جمعية بذور للتنمية والثقافة
مجموعة الهيدرولوجيين
مركز الدراسات العربية - مركز ابحاث الاراضي
مسرح الحارة
الهلال الاحمر الفلسطيني – نابلس
معهد الإعلام والسياسات الصحية والتنموية
مؤسسة الدراسات الفلسطينية
مؤسسة عبد المحسن القطان
مؤسسة تامر للتعليم المجتمعي
ويكي فلسطين
جمعية التعاون للتنمية المجتمعية / سلفيت
وزارة التربية والتعليم
وزارة التنمية الاجتماعية
وزارة العمل
الرؤيا الفلسطينية
جمعية المحطة للتمكين المجتمعي / جنين
جمعية العمل النسوي / جنين
بلدية نابلس
وزارة السياحة والاثار
مكتبة بلدية جنين
مركز الفسيفساء
رواق مركز المعمار الشعبي.
لجنة اعمار الخليل
مركز حفظ التراث في بيت لحم
أكاديمية فلسطين للعلوم والتكنولوجيا

مناطق 1948

جمعية الثقافة العربية.

قطاع غزة

جمعية المستقبل للتنمية والبيئة

الجمعية التعاونية الزراعية -بيت حانون

الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية

المجد لتأهيل المعاقين.

جامعة الأزهر-غزة

جمعية أطفالنا للصم

جمعية الإغاثة الطبية الفلسطينية

جمعية الخريجات الجامعيات

جمعية العودة الصحية والمجتمعية الخيرية

جمعية انقاذ الطفل فلسطين

جمعية تطوير بيت لاهيا

جمعية عبد الشافي الصحية المجتمعية
جمعية فارس العرب للأعمال الخيرية

جمعية منتدى التواصل

جمعية نطوف للبيئة وتنمية المجتمع

مجموعة غزة للثقافة والتنمية

مركز البرامج النسائية -رفح

الجامعة الإسلامية في غزة.

جامعة الأقصى.

ارض الانسان الخيرية

جذور للانماء الصحي والمجتمعي

برنامج غزة للصحة النفسية

مركز القطان للطفل

كريتاس القدس

جمعية أصدقاء البيئة الفلسطينية

لبنان

الإتحاد العام للمرأة الفلسطينية

المعهد اللبناني لإعداد المربين – جامعة القديس يوسف

المؤسسة الوطنية للرعاية الاجتماعية والتأهيل المهني «بيت أطفال الصمود»

جست تشايلدهود

جمعية أحلام لاجئ

جمعية جنة الإبداع

جمعية المبادر

جمعية النداء الإنساني

جمعية الدعم الاجتماعي

جمعية المرأة الخيرية

جمعية النجدة الاجتماعية

جمعية الرعاية الصحية

جمعية سند

جمعية الأخوة للعمل الثقافي الاجتماعي

جمعية البرامج النسائية

جمعية التأهيل المجتمعي

جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني

جمعية مساواة

جمعية العزة التربوية والثقافية

جمعية توحيد شبيبة لبنان

جمعية السلام لأجلكم

صندوق الطلاب الفلسطينيين

مركز المعلومات العربي للفنون الشعبية «الجنى»

مركز التنمية الإنسانية

مركز الأطفال والفتوة

مؤسسة غسان كنفاني الثقافية

معًا لأثر مستدام

شركاء داعمين

تشكل شراكاتنا مع الجهات الممولة حجر الأساس في توسيع أثر برامجنا وتعزيز استدامتها، حيث نعمل مع شركاء يؤمنون بدور التنمية في دعم صمود الشعب الفلسطيني. ومن خلال هذا التعاون، نتمكن من الوصول إلى الفئات الأكثر احتياجاً، وتقديم تدخلات نوعية تساهم في تحسين جودة الحياة وبناء مستقبل أكثر استقراراً.

شكراً لشراكتكم التي تصنع الفرق وتمنح الأمل

ركضت نصف ماراثون في ليدز - بريطانيا، وجمعت تبرعات لغزة، قلبي معكم.»

أحد المتبرعين لمبادرة نور

«تنطلق شراكتنا مع مؤسسة التعاون من إيمان مشترك بأن التعليم هو أحد أكثر السبل استدامة لدعم المجتمعات الفلسطينية. ومن خلال إزالة العوائق المالية أمام الطلبة، لا نساهم فقط في تمكينهم من استكمال تعليمهم، بل نُسهم أيضاً في تعزيز صمود مجتمعاتهم في ظل الظروف الصعبة. وتميّز مؤسسة التعاون بنزاهتها وشفافيتها وفهمها العميق للاحتياجات المحلية يجعل من هذه الشراكة نموذجاً مؤثراً يركّز على تحقيق أثر طويل الأمد.»

الدكتور طارق خليفه رئيس جمعيه المهنيين الفلسطينيين الكنديين CPPF

”من خلال عملها المتواصل، أثبتت مؤسسة التعاون قدرتها على الاستجابة المستمرة لاحتياجات الفلسطينيين في الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس. لقد كانت شريكًا نموذجيًا، توظّف خبرتها ومعرفتها والتزامها العميق بالمبادئ الإنسانية لخدمة الناس. وإذا كان التميّز يُبنى بالممارسة المستمرة، فإن التعاون جعلت منه نهجًا ثابتًا في عملها.»

فريدريك فيفر ينسن- منسق البرامج الدولية، (Danish Muslim Aid)

تقف ماليزيا بثبات إلى جانب الشعب الفلسطيني، وتعكس شراكتنا مع مؤسسة التعاون التزامنا المشترك بالعدالة والكرامة وتقديم دعم مستدام للمجتمعات على الأرض.»

السفارة الماليزية في عمّان

نعتزّ بشراكتنا مع مؤسسة التعاون على مدار العامين الماضيين. إن الأثر الواسع لعمل المؤسسة في مختلف أنحاء فلسطين يعكس مدى التزام فريقها وتفانيه. كما أن الخبرات والمعارف التي شاركتها التعاون معنا بشكل مستمر كانت ذات قيمة كبيرة، ونتطلع إلى مواصلة هذه الشراكة.»

فريق Choose Love

كان من الرائع العمل مع مؤسسة التعاون خلال عام 2025. معاً، قدمنا خدمات الرعاية الصحية الأولية والمساعدات الغذائية للنازحين في قطاع غزة، إلى جانب تنفيذ أنشطة تفاعلية للشباب في الضفة الغربية.»

كولن لي- مدير البرامج الدولية، GOAL Global

المتبرعون والشركاء الرئيسيون

الجهات والأفراد الذين قدموا مساهمات نوعية دعمت توجهات المؤسسة وبرامجها الاستراتيجية.

الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي

Netherlands Representative Office

بنك فلسطين

المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات

Plan International

United Nations International -Children›s Emergency Fund- UNICEF

Danish Muslim Aid

Palestinian American Medical Association -PAMA

مؤسسة عبد الله الغرير

مؤسسة القلب الكبير

الداعمون والشركاء

الجهات والأفراد الذين ساهموا في دعم أنشطة المؤسسة وبرامجها المختلفة خلال العام.

مؤسسة التعاون- المملكة المتحدة
Choose Love
United Nations Development Program (UNDP)
مؤسسة منيب وأنجلا المصري
البنك الإسلامي للتنمية
OCHA-UN Office for the Coordination of Humanitarian Affairs
Goal Global
The Canadian Palestinian Professional Foundation (CPPF)
Firdaous Charity – France
مؤسسة أصدقاء التعاون – الولايات المتحدة
شركة اتحاد المقاولين
البنك الإسلامي العربي
السفارة الماليزية – عمّان
التعاون الألماني الدولي (GIZ)
Fundacion Palestina Belen2000
Shalima Foundation
مؤسسة هاني الشوا للتنمية المجتمعية

British Society for Middle Eastern Studies (BRISMES)
MYRIAD Canada Foundation
Darwish Holding QA
Al Fardan Group
HBK Investments Advisory SA
أصدقاء جامعة بيزيت
بنك الأردن
دار الهندسة
شركة Ooredoo فلسطين
مجموعة الدوحة للتأمين
United Nation Relief and Works Agency for Palestine Refugees (UNRWA)
مؤسسة تماري
المجلس الثقافي البريطاني
جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني
Galilee Foundation
UN-Habitat

البيانات المالية

Welfare Association (Taawon)

Statement of Activities and Changes in Net Assets
For the year ended December 31, 2025

	Notes	2025 U.S. $	2024 U.S. $
Grants and other contributions			
Deferred contributions recognized	15	34,789,489	25,227,353
Deferred revenues recognized	4	319,804	319,804
Unrestricted contributions	16	5,164,708	1,504,431
		40,274,001	27,051,588
Program costs and administration expenses			
Program costs	17	(36,702,098)	(27,688,722)
Administrative expenses			
General and administrative expenses	18	(1,476,999)	(1,652,041)
Provision for expected credit losses	8	(471,772)	(587,220)
Depreciation of property and equipment	3	(122,905)	(141,516)
		(38,773,774)	(30,069,499)
Other gains and losses			
Net investment portfolio gains	19	9,596,949	6,421,630
Finance cost		(8,596)	(12,724)
Currency exchange		(7,794)	(83,760)
Other gains (losses), net	20	280,936	(250,236)
		9,861,495	6,074,910
Increase in net assets		11,361,722	3,056,999
Net assets, beginning of the year		50,947,082	46,890,083
Transfer to the Reserves fund	11	250,000	1,000,000
Change in fair value through other comprehensive income items	5	1,339	-
Net assets, end of the year		62,560,143	50,947,082

Welfare Association (Taawon)

Statement of Financial Position
As of December 31, 2025

	Notes	2025 U.S. $	2024 U.S. $
Assets			
Non-current Assets			
Property and equipment	3	353,557	447,558
Property of the Palestinian Museum	4	17,491,251	18,062,875
Financial assets at fair value through other comprehensive income	5	2,501,339	-
Investment properties	6	3,864,164	3,780,158
		24,210,311	22,290,591
Current Assets			
Contributions receivable	7	29,033,758	26,742,783
Other current assets	8	2,374,815	449,361
Financial assets at fair value through profit or loss	9	54,382,773	46,744,194
Cash and deposits at banks	10	21,610,594	21,093,936
		107,401,940	95,030,274
Total Assets		131,612,251	117,320,865
Net Assets and Liabilities			
Net Assets			
Unrestricted net assets	11	1,596,193	1,605,974
Change in financial assets at fair value		1,339	-
Reserves fund	11	60,962,611	49,341,108
Total Net Assets		62,560,143	50,947,082
Non-current Liabilities			
Provision for employees' benefits	12	1,424,499	1,535,745
Long term portion of lease liability	13	221,987	313,655
Deferred revenues	4	9,755,444	10,075,248
		11,401,930	11,924,648
Current Liabilities:			
Current portion of lease liability	13	95,263	85,317
Accounts payable, accruals and other provisions	14	1,051,176	5,299,056
Deferred contributions	15	56,503,739	49,064,762
		57,650,178	54,449,135
Total Liabilities		69,052,108	66,373,783
Total Net Assets and Liabilities		131,612,251	117,320,865

Shape the future with confidence

As part of an audit in accordance with ISA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of Taawon's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on Taawon's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause Taawon to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the Those Charged with Governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Ernst & Young – Middle East
License # 206/2012
Saed Abdallah
Ernst + Young
Sa'ed Abdallah
License # 105/2003

Ramallah - Palestine
May 19, 2026

Shape the future with confidence

Ernst & Young – Middle East (Palestine Branch)
P.O. Box 1373
PADICO House Building, 7th Floor
Al-Masyoun, Ramallah
State of Palestine

Tel: +972 2 242 1011
Fax: +972 2 242 2324
ramallah.office@ps.ey.com
https://www.ey.com

C.R. No. 562201038

Independent Auditor's Report
To Members of General Assembly of Welfare Association

Opinion

We have audited the financial statements of Welfare Association (Taawon), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2025, the statement of activities and changes in net assets and the statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Taawon as of December 31, 2025, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards as issued by the International Accounting Standards Board (IASB).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISA). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of Taawon in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Emphasis of Matter – War on Gaza strip

We draw attention to Note (27) to the accompanying financial statements, which relates to the war on Gaza Strip and the measures taken by management to mitigate its consequences on Taawon. Our opinion is not modified with respect to this matter.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with IFRS Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing Taawon's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate Taawon or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those Charged with Governance are responsible for overseeing Taawon's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

A branch of a member firm of Ernst & Young Global Limited

تواصل معنا

www.taawon.org | info@taawon.org

@taawonpalestine

جنيف | القدس | رام الله | غزة | بيروت | عمّان | لندن | الولايات المتحدة